

协会工作简讯



2014

第三期

(总第19期)

China Diving and Salvage Contractors Association News



2014 年 10 月

主办单位：中国潜水打捞行业协会



會員形象展示

甘肃西北潜水有限公司

甘肃西北潜水有限责任公司于 2004 年 5 月 12 日成立,是中国潜水打捞行业协会会员单位,也是本行业内首批获得潜水作业机构资质的 53 家单位之一。公司于 2011 年取得了国家潜水作业资质,并已申请通过 GB/T 19001-2008/ISO 9001:2008 质量管理体系认证和 GB/T 28001-2011 职业健康安全管理体系认证,是目前西北地区规模最大、实力最强的专业化潜水公司。

公司主要从事水下作业,包括水下探摸、测量、维修、打捞、堵漏、抢险、救助、娱乐、清理、电焊、切割、摄像、混凝土开挖、水工建筑物水下部分监测、水下抓斗清理、水下机器人多功能作业、水下爆破、水下桥梁的检查及加固、水下裂缝的处理、电站拦污栅及闸门槽的检查清理及安装、水上事故的搜救抢险工作等。



图片介绍:

上图: 公司在 4000 米高海拔地区地下 420 米处金矿开展救助

下图: 2010 年公司赴甘肃舟曲泥石流进行救灾

会员形象照片征集:

该版专门用于我会会员单位形象宣传及展示,长期向广大会员单位征集相关宣传图片及其他宣传资料,这些宣传资料将用于协会简讯、宣传册、网站及宣传片的制作中。图片应具有较高像素,能够反映公司施工作业水平、设备设施等综合实力的重要图片及公司简介。

投稿邮箱: cdsca2008@163.com

(注明“公司名称+形象展示照片”)





目 录

热烈祝贺 2014 中国国际潜水救捞与海洋工程技术论坛胜利召开	1
本季度工作动态.....	2
内部建设.....	4
中国潜水打捞行业协会 2014 年上半年工作总结会纪要.....	4
风向标.....	8
关于“推进社会组织改革发展要着力解决十大问题”的讲话	8
新形势下行业协会的改革与发展	15
对外交流.....	32
国际水肺潜水学校中国区负责人葛怀洲先生正式访问我会	32
空客直升机（欧直）中国总裁正式访问我会	33
专委会工作.....	34
潜水职业健康专业委员会成功举办 2014 年潜水和高压医学学术研讨会	34
工程潜水人员工作委员会在上海举行成立大会暨揭牌仪式	35
行业标准建设专业委员会在深圳举行成立大会暨揭牌仪式	36
水下应急救援专业委员会在天津举行成立大会暨揭牌仪式	37
潜水职业健康专业委员会在上海举行成立大会暨揭牌仪式	39
潜水打捞工程专业委员会在广州举行揭牌仪式暨成立大会	40
潜水打捞装备与技术研发专业委员会在深圳举行成立大会暨揭牌仪式	41
会员风采.....	43
广州打捞局圆满完成世界最大吨位散货沉船整体打捞工程	43
中国海洋工程公司空化磨料水射流水下冷切割装置获得国家专利	47
宁波满洋圆满完成册镇中石化油管沉船清障打捞	48
中交一航局一公司完成大型墩台水下密封焊接施工	51



热烈祝贺 2014 中国国际潜水救捞与 海洋工程技术论坛胜利召开

Theme: Technology Innovation for Deep Blue
主题: 科技创新, 服务深蓝




中国潜水打捞行业协会



美国国际潜水承包商协会

2014 中国 国际
潜水救捞与海洋工程技术论坛

China International Diving, Salvage & Offshore Summit-2014

时间: 2014年10月16-18日 地点: 大连国际会议中心

Time: October 16-18, 2014 Venue: Dalian, China



大连国际会议中心

2014 中国 国际潜水救捞与海洋工程技术论坛组委会
Organizing Committee of China International Diving, Salvage & Offshore Summit-2014

百奥泰海洋会展(大连)有限公司
BIT Ocean Exhibition(Dalian) Co., Ltd.





本季度工作动态



■ 2014 年 7 月 25 日

为更好开展协会宣传工作，根据本年度计划，协会在京召开了媒体座谈会，新华社、《光明日报》、《中国交通报》、《中国水运报》、《中国海洋报》等多家媒体记者代表参加了此次会议，共同探讨协会今后一个时期的宣传思路及宣传重点。

■ 2014 年 7 月 31 日

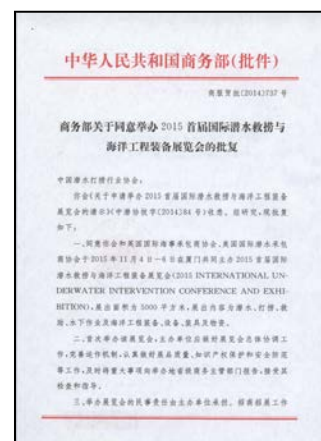
2014 年上半年工作总结会于 2014 年 7 月 30 日、31 日在京召开。会议由宋家慧理事长主持，张代吉常务副理事长兼秘书长、王福生监事、王群副秘书长；顾问张金山、薛超敏；协会各内设部门负责人出席会议。会上，宋理事长就推动落实协会总体发展思路提出了要求，并对协会下半年的工作计划作了布署和安排。

■ 2014 年 7 月

《中国潜水打捞行业协会潜水管理办法》和《潜水及水下作业通用规则》经 2014 年 6 月 26 日二届二次常务理事会审议通过，正式在协会网站、《中国交通报》、《中国水运报》和《中国海洋报》发布，并自 2014 年 8 月 1 日起试行。

■ 2014 年 8 月

近日，商务部对我会《关于申请举办 2015 首届国际潜水救捞与海洋工程装备展览会的请示》进行了批复。同意我会和英国国际海事承包商、美国国际潜水承包商协会于 2015 年 11 月 4 日-6 日在厦门共同主办 2015 首届国际潜水





救捞与海洋工程装备展览会。

■ 2014 年 7 月-9 月

根据协会年度计划安排，协会分别在上海、深圳、天津、广州等地举行了工程潜水人员工作委员会、行业标准建设专业委员会、水下应急救援专业委员会、潜水职业健康专业委员会、潜水打捞工程专业委员会和潜水打捞装备与技术研发专业委员会等六个专委会的成立大会暨揭牌仪式，这标志着协会前期所有专委会都已正式成立，并自此开展各自相关工作。（详情见“专委会工作”）

■ 2014 年 8 月 26 日

受宋理事长邀请，国际水肺潜水学校（Scuba School International，以下简称 SSI）中国区负责人葛怀洲先生正式访问我会。（详情见“对外交流”）

■ 2014 年 8 月 28 日

应我会宋理事长邀请，空客直升机（AirBus Helicopters）中国总裁 Norbert Ducrot 先生正式访问我会。（详情见“对外交流”）

■ 2014 年 7 月-9 月

协会完成 2014 年度上半年 134 家单位 1074 名潜水员的证书年审工作，并向合格人员寄发证书；同时，还办理了 12 批 271 本潜水人员证书。





内部建设



中国潜水打捞行业协会 2014 年上半年工作总结会纪要

2014 年上半年协会工作总结会于 2014 年 7 月 30 日、31 日在京召开。会议由宋家慧理事长主持，张代吉常务副理事长兼秘书长、王福生监事、王群副秘书长；顾问张金山、薛超敏；协会各内设部门负责人出席会议。会上，宋理事长就推动落实协会总体发展思路提出了要求，并对协会下半年的工作计划作了布署和安排。

一、协会的发展思路：一个目标、二个追求、三个服务

宋理事长对协会的总体发展思路做了详尽的说明和明确的定位，即“一个目标”是愿景；“两个追求”是责任、目标、方向；“三个服务”是实现承担责任、发展目标和努力方向的行动准则和工作思路。同时要求全体工作人员根据协会总体发展思路的具体要求来谋划和安排好本部门及本岗位的年度工作、月度工作和日常工作。

二、根据协会的发展思路要求，制定 2015 年工作计划

协会各部门应根据本部门的职责，结合“一个目标、二个追求、三个服务”的总体要求制订好 2015 年的部门工作计划，于 2014 年 11 月 30 日前交综合部汇总完善，形成协会 2015 年度工作计划。

三、关于下半年协会各部门的重点工作安排

（一）综合部（秘书处）

1. 下半年督办工作

在完成本职工作的基础上，跟踪督办年度计划中各项工作的落实情况，以及各类会议上布置的工作任务的落实情况；结合绩效考核，形成书面报告在每月的例会上通报。



2. 筹备召开下半年有关常规会议
3. 抓紧申办中国国际潜水警报网。
4. 承接政府转移职能的相关工作。要制定出开展此项工作的工作方案，含工作目标和工作计划，并纳入绩效考核。
5. 建立和开展行业评比工作机制，如行业优秀企业、优秀人物、行业技术大赛等等。
6. 抓紧实体公司的筹建，10 月底前形成可行性论证报告，及具体推进方案。
7. 在深入研究和全面把握民政部有关政策的基础上，规划准备协会申报材料，拟参加民政部组织的 2015 年度社会组织等级评估，争取获评更高级的社会组织等级资格。

（二）法规技术部

1. 集中精力，全力以赴抓好大连论坛和厦门会展的筹备工作，其他工作可在大连论坛结束后着手展开。
2. 扎实推介、推进《潜水与水下作业通用规则》的实施，并抓紧向科技司等部门申报科技进步奖。
3. 做好 2014 年两项专项评审（12 月份，可考虑与常务理事会衔接召开）。
4. 推进行业协会科学技术进步奖升级并轨，年底前完成。
5. 抓紧专家委员会建设，建立专家库，年底前形成可行性方案。
6. 抓紧中国国际潜水警报网的具体筹备组建工作，并向综合部提供相关申报材料，以便向民政部申报。
7. 统筹兼顾、内外有别，重视并加强与 ADCI 和 IMCA 的联系，促进国内外各项资格、资质证书的对等互认，走合作共赢的道路。

（三）业务发展部



1. 抓好 2014 年下半年各类常规培训的组织工作。认真总结自身经验，借鉴国际通行做法的基础上，进一步完善包括收费管理在内的培训管理办法。

2. 做好业务发展部常规项下的资质管理工作。

3. 参照联络协调部《会费分析报告》的形式，起草业务发展部工作总结报告，在今年第四季度业务会上演讲。

4. 10 月前完成潜水培训工作会议的筹备工作。

5. 考虑业务发展部与对口的专业委员会的工作对接，提出工作对接、原则分工与管理具体方案。

6. 针对潜水打捞市场恶性竞争问题，拟定解决方案，提出切实可行细化措施和建议。

（四）财务管理部

1. 在做好日常财会工作的同时，要进一步加强财会管理工作。

2. 参考王福生监事的意见，完善《2014 年上半年财务分析报告》，报理事长审阅。

3. 抓紧办理协会的减免税申报工作。

（五）联络协调部

1. 抓紧并落实二级单位的组建与管理工作

2. 加强会员管理和互动，加强沟通渠道的建设。

3. 继续完善会费管理工作，完善会费管理办法和制度。

4. 加强外事工作，制订协会对外联络和国际合作工作方案。

5. 负责出访台湾的组团工作。

（六）信息服务部

1. 抓紧完成“三个一工程”，即：宣传片、宣传册和宣传走廊。

2. 加强与媒体的联络沟通，定期或不定期召集媒体座谈会。



3. 思考和确定信息和宣传工作的主攻方向和总体工作思路。
4. 进一步加强网站建设，年内完成英文网站的建设和试运行。
5. 抓紧推进与《中国水运报》社的合作，编发季刊。
6. 制定行业统计工作的规划和计划，2015 年底完成。同时要抓紧推进行业各类业务数据统计工作，争取早日发表行业统计公告。
7. 考虑协会网站与专业委员会网站的对接问题，应早日提出工作方案。
8. 按照交通运输部社团党委的要求做好党组织、团组织及廉政工作。





关于“推进社会组织改革发展要着力解决十大问题”的讲话

民政部民间组织管理局 王建军局长

党的十八届三中全会从推进国家治理体系和治理能力现代化以及创新社会治理的高度，对激发社会组织活力提出明确要求，其深刻思想表明，社会组织已成为国家治理的重要主体和依托。改革开放以来，我国社会组织取得了长足的发展，在促进经济发展、繁荣社会事业、提供公共服务、增强社会自治等方面发挥了积极作用，但整体上还处于发展的初级阶段，认识不统一、登记门槛过高、政社不分、培育发展不足、作用发挥不充分、法律制度不健全、监管不到位等问题还十分突出。所有这些，都需要通过深化改革加以解决。

深刻把握社会组织改革发展的重点任务

党的十八大报告明确提出，要加快形成政社分开、权责明确、依法自主的现代社会组织体制，引导社会组织健康有序发展。

党的十八届二中全会和十二届全国人大一次会议审议通过的《国务院机构改革和职能转变方案》提出改革社会组织管理制度。要求加快形成政社分开、权责明确、依法自主的现代社会组织体制。逐步推进行业协会商会与行政机关脱钩，强化行业自律，使其真正成为提供服务、反映诉求、规范行为的主体。探索一业多会，引入竞争机制。重点培育、优先发展行业协会商会类、科技类、公益慈善类、城乡社区服务类社会组织。成立这些社会组织，直接向民政部门依法申请登记，不再需要业务主管单位审查同意。民政部门要依法加强登记审查和监督管理，切实履行责任。坚持积极引导发展、严格依法管理的原



则，促进社会组织健康有序发展。完善相关法律法规，建立健全统一登记、各司其职、协调配合、分级负责、依法监管的社会组织管理体制，健全社会组织管理制度，推动社会组织完善内部治理结构。

党的十八届三中全会审议通过的《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》围绕“创新社会治理体制”的新命题，对社会组织改革发展进行专章部署，除在第48条中重点提出了“五句话”的总要求外，还在经济、政治、社会、文化、党建等方面12次提及“社会组织”的内容，对社会组织的地位给予空前清晰界定，对社会组织的作用发挥寄予从未有过的厚望。《决定》明确指出，要“激发社会组织活力，正确处理政府和社会关系，加快政社分开，推进社会组织明确责权、依法自治、发挥作用”，这是对社会组织改革发展的总要求、总基调、总目标。

按照党中央、国务院部署，到2020年，建立健全统一登记、各司其职、协调配合、分级负责、依法监管的社会组织管理体制，营造法制健全、政策完善、待遇公平的社会组织发展环境，构建结构合理、功能完善、诚信自律、有序竞争的社会组织发展格局，形成政社分开、权责明确、依法自治的现代社会组织体制。在中央全面深化改革领导小组领导下，社会组织改革发展的重点任务，目前主要集中在深化社会组织登记制度改革、推进行业协会商会与行政机关脱钩、创新和完善社会组织综合监管体系、优化社会组织发展环境和加强社会组织自身建设五个方面。

社会组织改革与发展需要整体谋划、上下互动、紧密配合、统筹推进。在中央层面，围绕建立现代社会组织体制的目标，社会组织改革发展的顶层设计工作正在有序而富有成效地进行。就地方而言，当前，摆在分管社会组织工作的党政领导面前的任务繁重，需要我们准



确把握中央对社会组织的一系列新思想、新论断、新要求，了解社会组织改革发展的顶层设计最新进展，紧密结合近年来社会组织改革发展实践，在地方探索创新中全力推进社会组织改革与发展，进一步激发社会组织活力，助推社会组织作为国家治理重要主体作用充分发挥。

全力做好社会组织改革发展的顶层设计

在推进国家治理体系和治理能力现代化框架下，民政部作为社会组织登记管理机关，去年以来，按照中央精神，结合近年来社会组织改革发展实践，集中做好社会组织改革发展的顶层设计，着力构建现代社会组织体制下的法规制度。

整个顶层设计工作围绕一个目标——即建立现代社会组织体制，从改革社会组织管理制度、激发社会组织活力两个层面着力，努力做到法治化管理、系统性规划、综合性治理，各项工作进展顺利。国务院办公厅于2013年10月下发了《关于政府向社会力量购买服务的指导意见》，有关部门和全国各地正在研究出台政府购买服务的具体程序和办法，全面贯彻执行指导意见。国务院《关于取消和下放一批行政审批项目的决定》和《关于修改部分行政法规的决定》，取消了“社会团体及其设立分支机构、代表机构备案”、“全国性社会团体及其设立分支机构、代表机构的设立登记、变更登记和注销登记”和“商务部对在华外国商会的前置审批”等3个审批项目。国家层面的社会组织综合性指导意见、《社会团体登记管理条例》、行业协会商会与行政机关脱钩方案、社会组织税收优惠政策、社会组织人才队伍建设等方面的重大顶层设计，也已取得了突破或阶段性成果。慈善事业法已被列入十二届全国人大常委会立法规划第一类项目，计划明年出台。社会组织党建工作、规范党政干部在社会组织任职兼职、四类社会组织



直接登记标准与办法等配套规章制度也在加紧研究制定之中。

统筹解决社会组织改革发展中的十大问题

按照激发社会组织活力，加快建立现代社会组织体制的目标要求，突出重点，需要统筹解决好社会组织改革发展中的十大问题。

一是明确社会组织的定位。社会组织是社会治理的重要主体和依托，具体而言，社会组织是经济建设的重要参与者、社会公共服务的重要提供者、社会和谐的重要促进者、社会主义核心价值观的重要践行者。围绕这个定位，明确新形势下，加快推进社会组织改革发展的重大意义，为充分发挥社会组织在创新社会治理体制、推进国家治理体系和治理能力现代化中的积极作用，提供政策理论和舆论支持。

二是确定改革时间表、路线图。围绕建立现代社会组织体制的目标，明确改革发展的指导思想、基本原则和总体目标。社会组织改革发展任务很重，2020年前要完成的改革任务有20多项，这些任务，不可能齐头并进，要有优先和重点，尽快协调出台国家层面的社会组织综合性指导意见，研究制订社会组织中长期发展规划，改革社会组织登记管理制度，推进社会组织政社分开，优化社会组织发展环境，建立社会组织综合监管体系。

三是改革登记制度。围绕分类登记管理原则，明确建立直接登记与双重负责相结合的混合型登记制度。协调修订出台和贯彻实施《社会团体登记管理条例》等三部行政法规。制定并落实社会组织分类标准和四类社会组织直接登记的具体办法。直接登记不等于放手不管，双重管理也不意味着排斥和管死。对直接登记的四类社会组织，要运用新的登记管理方式和手段加以推进。对政治法律类、宗教类等社会组织和境外非政府组织在华代表机构，要按职责规定实施双重管理，做到发展有序、管理到位、作用有益。



四是创新监管模式。围绕放得开、管得住的要求，在明确登记机关、行业管理部门、业务主管单位监管职责的同时，建立和完善信息平台，做好第三方评估，拓宽社会监督渠道，加大事中事后监管力度。建立多部门联合执法机制，加强执法监察，依法查处社会组织违法行为，依法取缔非法社会组织。民政部门要依法加强统筹协调、登记审查和监督管理。与社会组织业务活动相关的行业管理部门，要做好行业监管工作，制定符合行业特点的社会组织活动准则和行为规范，通过项目委托、购买服务和政策扶持，引导社会组织健康发展。相关职能部门，要依照法律法规和规定，在各自业务范围内做好社会组织的不管理服务工作。对继续实行双重管理的社会组织，业务主管单位要依法加强监管。

五是拓展管理范围。围绕广视角、全覆盖的立体管理服务思路，加快完善相关法规政策，将境外非政府组织在华代表机构、离岸社团、网络社团统一纳入依法管理范畴。按照现行法规，目前只有境外基金会可在中国境内设立代表机构，民政部已经登记 27 个。加快研究制定境外非政府组织管理的相关法规政策，对相应的境外非政府组织在内地开展活动作出规范，引导境外非政府组织依法开展活动。推进社团条例修订，对在香港注册成立，主要在中国内地开展活动的“离岸社团”，依法加强管理。探索对网络社团的监管措施。

六是优化发展环境。围绕更好发挥社会组织作用，着力解决认识偏差、资金人才匮乏、能力不足的问题。就影响社会组织发展的人才匮乏问题而言，民政部正在配合中央组织部、人力资源和社会保障部等部门制定社会组织人才队伍建设的意见，按均等思路，使社会组织、事业单位、企业员工在职称评定等方面获得同等对待，让社会组织成为吸纳优质人才就业的富矿。就解决制约社会组织发展的资金匮乏问



题而言，中央财政每年拿出 2 亿元支持社会组织参与社会服务，国务院办公厅《关于政府向社会力量购买服务的指导意见》出台后，民政部、财政部正在制定配套政策，下一步各级财政都将拿出专项资金，推进向社会组织购买服务。

七是引入市场机制。围绕去行政化方向，限期与行政机关脱钩，探索一业多会，建立退出机制。当前，要抓紧组织好全国性行业协会商会与行政机关脱钩试点工作，为整个脱钩工作摸索路子，提供经验。同时，引入竞争机制，探索一业多会，保持良性竞争，增强社会组织内在活力，使其真正成为提供服务、反映诉求、规范行为的主体。

八是加强自治自律。要按照现代社会组织体制要求，围绕强化自治功能，推动完善社会组织法人治理结构和民主机制，完善会员大会、理事会、监事会制度，落实民主选举、民主决策、民主管理、民主监督，引导社会组织依法按照章程开展活动，独立承担法律责任。建立健全社会组织法定代表人离任审计、负责人管理、责任追究和资金管理 etc 制度，加强诚信自律建设，建立“黑名单”制度，提高社会组织诚信度和公信力。

九是探索协商民主机制。围绕拓宽包括社会组织在内的协商民主渠道的要求，深入研究社会组织在社会主义协商民主中的地位、作用以及社会组织协商民主的性质、内容、形式、渠道。社会组织涉及不同行业、不同领域，是党和政府联系不同方面、不同利益阶层的重要桥梁纽带，通过完善社会组织民主机制建设，拓宽人大、政府和其他组织与社会组织协商机制，探索发挥社会组织的独特优势，促进社会主义协商民主，是扩大公民有序政治参与，拓宽协商民主渠道、丰富协商民主内容、提高协商民主质量，巩固和扩大党的执政基础的重大举措。



十是强化党的领导。围绕加强党对社会组织工作的领导，推动各级党委、政府更加重视社会组织发展，把社会组织发展纳入国民经济和社会发展规划。做好社会组织党建工作，明确社会组织党组织功能定位，理顺党建管理体制，落实党建工作责任制，完善党组织设置方式，提高社会组织中党的组织和工作覆盖率。发挥好各级党委在社会组织改革发展中总揽全局、协调各方的领导核心作用，把坚持党的领导与社会组织依法自主自治有机统一起来，使社会组织党的建设与社会组织业务建设同步加强，把社会组织培育成党领导下的中国特色社会主义事业重要建设力量。

社会组织的改革与发展，牵一发而动全身，时间紧、任务重、要求高。必须坚持不断学习，准确理解和把握十八大和十八届二中、三中全会精神；必须讲究策略方法，自觉贯彻顶层设计和摸着石头过河相结合的原则；必须坚持依法履职，追求改革的最大公约数。在系统掌握中央精神的基础上，要全面、周密、精准地谋划和设计好社会组织改革的具体方案以及政策措施。在社会组织改革操作上，既要正确处理登记机关、行业管理部门和业务主管单位的关系，又要照顾到政府、市场和社会组织的诉求和关切，凝聚共识，形成合力。面对复杂艰巨的改革任务，既需要勇气，更需要智慧，对此必须保持清醒的头脑，认真贯彻中央精神，既要做到改革坚定不移，充满信心，克服畏葸不前的思想障碍，又要做到胆子大，步子稳，审慎思考，稳妥推进，在深入推进社会组织管理制度改革过程中，爬坡过坎，不断抢占新的制高点，努力探索出一条具有中国特色的现代社会组织发展之路。（来源：《中国社会组织》2014年第11期）



新形势下行业协会的改革与发展

民政部民间组织管理局 高成运 处长

对于社会组织改革，十八大明确要加快形成“政社分开、权责明确、依法自主”的现代社会组织体制，二中全会提出要改革社会管理制度，三中全会提出要激发社会组织活力等。中央对社会组织的重视可以说是前所未有的。

十八大以后，我国行业协会的改革发展路线非常清晰。

第一个方面，让行业协会出来做事。多年来，对于行业协会的管理我们实行的是一个双重管理体制。成立协会首先要找业务主管单位，找不到业务主管单位，协会想办理登记也登不了。此次改革，明确提出了对行业协会商会类、科技类、公益慈善类、城乡社区服务类等四大类组织进行登记改革，其中首当其冲的就是行业协会商会的注册登记，不再需要寻找业务主管单位，改为直接向民政部门申请登记即可。同时此次改革还提出探索一业多会，鼓励适度竞争的内容。多年来，我们的管理体制强调一业一会，即一般一个行业只允许成立一个行业协会。但这次改革提出一业多会，这意味着今后一个行业可以出现多个协会相互竞争发展的局面。今年4月1日，深圳出台了行业协会管理条例，明确了当地一个行业可以有不超过3个的行业组织，这就从数量上进行了限制和明确。改革以后，行业协会的登记将变得容易，这就从制度上畅通了行业协会取得合法身份的渠道。

第二个方面，让行业协会独立做事。从十八大到三中全会都提出，推进行业协会与行政机关脱钩。三中全会还明确限期实现行业协会与行政单位真正脱钩，这是在行业协会的改革表述中相当有份量的一句话。目前，国家发改委和民政部正在牵头制定相关方案，估计下半年



就会出台并先行试点，并力争 2015 年底实现所有行业协会与行政单位脱钩的目标，也即行业协会要在机构、办公场所、人员、财务账户，包括其他的管理服务方面都要脱离与行政单位的关系。这样的改革方向就是让行业协会相对独立，发挥行业协会的作用。多年来，双重管理体制使我们的行业协会依附在政府部门身上，失去了它的独立性，成为政府部门的附属，没能发挥它的职能作用，所以这次改革的根本就是要理清“政社关系”，让政府与行业协会分离，保证行业协会的相对独立性，这可能是这次改革力度最大、目标最强的方面。过去我们强调政府对协会的管理，政府的管理无所不包，其实这个思维也是和我们大政府、无限政府的观念密切相关。这次改革，政府以简政放权为标志，即简化下放行政审批权力，增强协会自治权，把更多的权力交给社会、交给行业组织。比如：民政部取消了对社会组织分支机构的审批权，交给行业协会来自我管理，未来也会有更多的自治权力下放给行业协会。这是这次改革中比较明确的政策导向。

第三个方面，让行业协会有事可做。目前，冠中国字头的行业协会有 800 多家，全国行业协会依法登记的有 7 万多家，全国社会组织依法登记的接近 55 万家。未来，随着制度的释放，社会组织很快就会超过 100 万家。如何让这么多社会组织有事可做，从政府的角度来说，就是要简政放权，向行业协会转移职能。简单地讲，就是过去由政府承担的一些工作，包括行业管理中的一些基础性工作，以及通过行业自律能够解决的一些事项等，都交给行业协会来做，从制度上给予行业协会更多的职能空间、作用空间。这也是这次改革中非常鲜明的亮点。

一周前，国务院刚印发了《关于促进市场公平竞争维护市场正常秩序的若干意见》的一个文件，这是在工商登记制度改革后出台的文



件，其中明确提出了向行业协会转移职能的内容，中央编办和民政部正在制定相关方案加强落实。目前，有些地方政府对转移政府职能做了一些探索。比如广东省，它所有的政府部门都拿出了向行业协会转移职能的目录，每个部门转移多少项职能全部以目录形式明确，同时每年都进行一次动态调整。这几年，国家部委层面也做了这方面的探索。比如工信部就将 8 项基础性管理工作交给行业协会；比如国家旅游局把饭店的星级评定及旅游行业的资格认证，全部交给行业协会。未来这是一个不可逆的方向和趋势，随着行政审批项目的取消或下放，政府向行业协会转移职能的力度还会加大。

第四个方面，让行业协会有钱做事。行业协会的资金来源一是会费收入；二是服务收入；三是社会捐赠；四是来自政府购买服务。目前情况是会费收入和社会捐赠普遍不多，提供服务取得收入在不同的协会程度也不同，那靠政府购买服务的产生的收入实际也很少，而且没有制度上的保障，财政拨款只对政府机构或事业单位，不能直接划拨到行业协会账上。去年十月，国务院出台《政府向社会力量购买服务的指导意见》，其中第一主体是社会组织，专门明确了全国从上至下在财政部门建立政府向社会组织购买服务的制度保障，这是我们国家财政方式的重大改革。今年全国上下财政部门抓得第一件大事就是购买服务，这也意味着下一步诸如社会服务、公共服务、政府的一些基础性管理工作、社会管理事项等等，政府都可以拿钱购买服务，不再采取增设机构养人的方式来提供这些社会服务、公共服务及基础性管理工作，积极改变以往“大政府”无所不包的管理“老路”。随着改革发展，社会事务需要政府提供的服务却是成倍的增加，怎么办？政府拿钱购买服务是唯一的出路。那向谁购买呢？企业有利润取向的问题，其它的选择就是社会组织、行业协会。国务院下定决心建立购



买服务制度，意味着从今年开始，我们所有的政府部门在财务预算中可以列支购买服务费用，明年这些钱就可以交给协会，有协会承办事项和提供服务，那么财政资金就可以进入协会了。在发达国家，社会组织、行业协会收入中的 50%、甚至 70%来自于政府资金，并不是完全来自社会。未来，哪些能力水平较强、作用发挥明显的协会，从政府哪里拿钱的比例会在其总收入中大幅增长。这是发展的方向，也从制度上保证了行业协会有钱做事。

第五个方面，让行业协会有人做事。行业协会的工作和发展需要专门的队伍、需要专业化的人才，人才是协会做大做强的关键。2010 年，我国出台了《国家人才发展规划》，中央第一次提出了社会组织人才的概念，将社会组织人才列为我国六大人才之一。中组部、民政部、人社部自去年以来一直在牵头制订《社会组织人才建设的指导意见》，下一步要从社会组织人才的薪酬、奖励、职称评定、合同保险等诸多方面进行明确，解决在协会工作、为协会服务的这些人员的职业定位问题，为行业协会吸纳、留住专门人才创造了有利环境。

第六个方面，让社会监管行业协会。目前对于协会而言，政策放宽了，登记也容易了，自主性也强了，发展也有空间了、经费上也有渠道了，那么就应当加强监管。二中全会就针对性地强调了要加强事中事后的监管。我们认为在推动社会组织发展的大背景下，加强监管确实非常必要。“放”与“管”是相对的，也是一致的。放的力度加大，管的力度也同样要加大。这几年的工作特别能感受到这种倾向。这一边政府是扶持发展、创造良好的环境、解决诸多的问题，另一边就是持续加大监管。我们这几年对协会的年检是越来越严格、执法检查的力度也是越来越大。从 2007 年到去年底，全国上下撤销、注销的社会组织数量将近 5 万家，这个力度超出以往。以前社会组织即



便是做的比较差，处罚力度也较小，也就是停止活动半年、三个月或警告一下，真正到了撤销这个地步的并不多。目前在放宽登记条件的状态下，增加监管力度、加强监管工作还包括建立一个退出机制，让你进的容易，也让你走得“便捷”，这是下一步行业协会面临的现实现状。在政府加强监管的同时，还十分有必要发动社会来进行监管，光靠政府监管，力量是不够的。一年多前，我们从中国红十字会郭美美事件中就能强烈感受到社会监管的力量，红十字会的一举一动都被社会用放大镜来检视、质疑和评判。我们行业协会也需要监督，特别是来自社会、来自会员的监督。我们现在正在制订社会团体信息公开办法，概括的讲行业协会的信息公开主要分两部分：一是协会章程、机构设置、理事会名单、承接政府部门转移的职能等，这些涉及公众利益的内容应向社会公开，基本情况应该让公众了解，作为一个法人组织也应让社会找得到。二是协会的年度工作报告、会费的收支情况、财务开支情况要及时向会员报告，自觉加大信息公开的力度，自觉接受政府的监管、自觉接受社会的监管。

以上是我对行业协会加快发展需要注意的几个方面的概括，是我个人归纳总结的，不一定全面，共大家参考。

下面我再着重介绍一下关于行业协会的一些内容。

一、为什么要加入协会？为什么要当理事？

当今，经济和社会发展市场化、全球化、国际化程度日益增高，我们国家已经成为世界第二大经济体，那么在这样一个大形势下，积极参与支持行业组织的发展和建设就越发具有现实意义。我认为这主要体现在以下几个方面。

（一）协会强大，代表着行业的兴旺，也说明我们的会员、理事单位能够从行业的兴旺中受益。有些行业协会成立后无事可做、无所



作为，有些行业协会成立后短时间内就可以强大起来，得到会员的拥戴和政府的认可。实际上，我认为这里边存在一个规律，即行业协会的强大说明了行业的兴旺。行业协会可以做一些我们单个企业做不了的事，即便单个企业再大，单凭一己之力，好多事还是做不了、办不成。另外行业协会还可以做一些政府顾及不到的事，政府再全能也有许多事项来不及做或顾及不上，这恰恰给我们行业协会提供了着力空间，在这个平台上可以做很多事，以尽量联接政府、联接企业，助推行业发展。正因为行业协会有这样一个优势和特点，可以吸引大家加入进去，群策群力，共同做好兴旺行业的事情。举个例子：去年，我国的奥康鞋业集团，为了应对欧盟的反倾销诉讼，调动了数百人以上的资源，历经了5年的时间，花费超过600万勉强打赢了官司。我本人看到这个消息，一直高兴不起来，这样一件大事，却只是奥康集团自己面对。与此类似的我国一些陶瓷企业同样遇到国外反倾销诉讼时，广西的陶瓷工业协会就组织了340家涉案企业共同维权，最终以涉案企业每家出资4000元、历时两年时间赢得了诉讼，维护涉案企业和业内企业的共同利益。这也充分说明了协会工作的资源优势和作用优势，也说明了为什么要加入协会的现实意义。

还有就是推动行业的科研创新、推动企业研发和技术进步的问题，行业协会需要搭建这样一个平台。比如设立行业科技奖项，调动企业科技攻关的积极性，这有时候不光是钱的问题，还有荣誉的问题。再比如说举办展览的问题，组织一个行业的展览，对助推行业发展是十分有效，也能提供商机增进合作。这是政府很少做，企业做不了，而行业协会确可大有作为的工作空间。这些事情做好后反馈在环节的末端就是企业利润增加。去年，国家民政部委托发改委经济研究所专门做了一个课题，对协会会费增长与企业利润增长的比例关系进行了



一个数据模型分析，从中西部地区看是呈正比例关系，从经济发达地区看前几年是呈正比例关系，现在是平稳期。所以说，协会的发展程度和行业的兴旺程度是一致的，并且最终成果会反映在会员企业和行业单位的成长和受益上面。

（二）企业履行社会责任的需要。社会发展走到今天，不光是鼓励哪些率先积累了财富的个人要多做一些有益社会的事情，以体现应尽的社会道德。对于企业、法人组织更需要做一些在经营之外的有益于社会的事情，这体现的是社会责任。企业的发展有不同的阶段，尤其是资本积聚到一定程度，会有不同层面的表现。第一个层面是回报自己的员工，使员工受益；第二个层面是回报行业，带动行业发展；第三个层面是回报社会，履行社会责任。这是认可企业发展的一个主要标志。那么要履行社会责任，协会就是很好的平台。在行业协会里，通过会员的身份，特别是通过理事的身份参与行业一些重大事项的决策和管理，履行权责，无疑是一个很好的渠道和途径。通过行业协会推动一些有益于中小企业发展的政策实施、推动一些项目和活动的开展，也是一个不错的渠道和途径。不管什么企业加入协会，也不管加入协会的企业是有意识还是无意识，都实际上在协会这样一个平台上或多或少的履行着社会责任。

（三）协会是一个合作共赢的平台。当今时代不再是“单打独斗”的时代了，任何一家单位想要拥有所有的知识、信息和资源，想要主导和控制行业领域是行不通的，特别是在互联网时代这样的发展大背景下。因此，合作共赢在如今，无论是什么样的组织形态都应该树立这样一个思维观点。从行业发展来讲，就客观存在这种合作的现实需求。比如“产”和“研”的横向联合，协会就具备这种组织行业当中横向联合的优势，协会可以把你所在领域中不同的单位组织起来，把



生产、流通、销售到消费诸多环节的上、中、下游产业链组织起来，寻找合作的共赢点，从这个方面讲，我们行业协会就是这样一个互补合作、强强联合的公共平台。前两天，我看过一份资料，是一片美国的论文，是关于研究酵母染色体 DNA 排序的一片论文，这项研究成果在美国权威杂志发表后，署名的共有 83 个科研单位、133 名作者，是这些单位和个人共同完成的。这就是一个合作共赢的范例。实际上，我们潜水打捞领域也一样，不管是潜水作业的器具、打捞的设备、船舶等多个方面，都是诸多的机构、人员在具体工程作业进行多方位合作才能取得成果的。今天，这种合作的意识已经非常强烈，而恰恰协会在牵头组织合作中有自身的资源和优势。比如说：全国性协会与地方协会的联合、与行业外相关组织的联合、与境外国际组织的联合等等，协会都能做得到，可以为会员单位提供无限的合作可能和机会。所以说，我们参加协会，做理事单位，正是因为协会是这样一个多功能的合作发展的平台。

（四）协会是行业健康发展的重要载体。现在社会已经进入大数据时代或移动互联时代。有预测说不久的未来，有许多传统的行业或职业要消失。比如说银行，以后存取钱的业务都没有了，银行消失了；比如教师职业也会消失，因为教学内容完全可以在互联网上展现和得到服务，不需要传统的教学形式了。在这种发展趋势和发展形势下，我们这样才能对行业的发展及时研究，并进行前瞻性思考和分析，做到未雨绸缪，保持行业的健康持续的发展呢？这就需要有一个组织从战略层面、从顶层层面来统筹考虑，无疑行业协会是最有条件和资源承担这样一个重任的社会组织。

行业的健康发展包括生产领域和消费领域这两个方面。举个例子，比如食品领域，这几年毒食品事件频出，如果只顾维护食品行业



的利益，那消费者的权益由谁维护呢？所以，行业组织能够通过自身的权责，站在领域“两端”考虑问题，更有利于促进行业的健康发展。另一方面，行业协会对哪些在行业中不遵章守纪、进行无序竞争的不良企业实施适度的惩罚、规治，就是维护市场秩序，是对遵纪守法企业的保护和鼓励。一个好的行业，一方面靠政府监管，一方面靠行业自律，双方结合起来，才能真正推进行业的发展和进步。

综上所述，我们愿意参加协会，愿意在协会承担责任，愿意为会员服务正是源于这些实实在在的方面，这也是协会吸引力和行业的凝聚力所在。

二、做好行业协会工作要着重思考的几个问题。

（一）定位的问题。

行业协会的发展有一个定位的问题，如何定好位，至关重要。我觉得解决好定位问题，应当着眼以下几个方面：

1. 在国家治理体系和治理能力现代中进行定位。这个是三中全会提出的，我们下一步的目标就是健全完善中国特色社会主义制度，实现国家治理体系和治理能力的现代化。国家将社会管理转为社会治理，意味着社会组织要成为社会治理的主体，意味着政府要与社会互动，我们要从以前的被管理转为与政府共同治理这样一个角色上。实际上，这是我们国家一个重大的战略安排，意味着国家对社会组织的认可。在十七大三中全会当中，就提出社会管理格局是“党委领导、政府负责、社会协同、共同参与”。到了十八大就加了一句话，即“依法保障”。那么实现“社会协同”、实现“共同参与”，行业协会无疑就是最佳的渠道和平台。

不久前，在党的高级干部培训班上，习总书记专门提出“要提高社会组织的工作能力”，推进国家治理体系的现代化。这是对我们提



出的要求，因此，行业协会的发展定位要着眼这个方面来考虑。

2. 从国家经济发展和经济管理的大局中来定位。行业协会的发展首先应当考虑国家经济发展因素，在国家经济发展大潮中找准自己的定位点。有一个学者提出一个观点，即我们国家的经济管理是需要分层次的，简单地讲就是宏观管理、微观管理和中观管理。宏观经济管理是政府实施的，包括颁布法规法律、制定政策制度、维护公共环境、建设基础设施、提供公共产品等等；微观经济管理主要是企业进行的，一般指企业以利润最大化为目标组织生产劳动；中观经济管理则是行业组织推进的，多指行业的统计调研、行业标准的制定、行业建设规划的参与、行业自律管理和规范等等，这个层面的工作不是政府做的，也不是企业做的，是行业组织做的。不论专家学者的观点正确与否，至少这种形象的层次分类有助于我们的发展定位。

不久前，民政部组织召开了一次全国行业协会推进经济发展工作交流会，会议请了一些地方政府的领导和一些行业协会的领导来进行交流。我发现这些地方领导非常重视协会，认为行业协会是推进经济增长的一个新的手段。也的确有学者提出行业协会是我们国家继政府、企业之后的第三个增长极。著名学者胡敬链就曾经提出，我们国家的市场经济要升级，取决于三个方面：第一是政府职能要转变；第二是经济增长模式要转变；第三是行业组织要扮演重要角色。从这些表述来看，行业组织在经济发展与经济管理中的角色不可小视。所以，协会的发展定位也需要考虑这个角度。

3. 在社会力量积极发挥功能和作用中来定位。十八大以后，我们国家一个非常清晰的战略安排就是政府、市场和社会这三大板块的协调推进。过去三十年重点推的是政府与市场，政企分开使企业成为国家综合治理的重要力量。十八大后提出要政社分开，要进行社会体制



改革，从现在开始，一个非常清晰的图景已经勾勒出来，就是政府、社会、社会组织共同作用，促进社会建设。因此，行业协会也应当从政府、企业之外的非营利组织在积极发挥功能和作用当中定好位。

现在，我们中国潜水打捞行业协会在宋理事长的带领下正在加快发展，有很好工作思路。我把它理解概括为“1123”，即“一个原则、一个目标、两个追求、三个服务”。我觉得这非常符合我们协会的特点，也符合潜水打捞行业的实际。目标和追求都很高远，不仅定位要做国际国内的业务，还要追求在国家海洋经济发展战略中有所作为，让我们的会员单位都受益，分享进步的成果。十六届三中全会就曾提出，行业协会要提供服务、反映诉求、规范行为等内容，其实我觉得我们行业协会的定位也是围绕这个方向来进行的。协会自身定位准了，就能够明确做什么、怎么做，就能够凝聚整个行业的力量，朝着大目标迈进。所以说对于协会发展来讲，定位非常重要。

（二）转型的问题。

在今天深化改革的形势下，转型对于行业协会来讲，也是至关重要的。

1. 向规范化转型。规范是我们协会在治理结构上追求的一个重点。这种规范应该体现在遵守国家法律法规和相关政策制度、遵守协会章程等多个方面。协会要加强内部的制度建设，依靠制度来管理各项事务：如加强对分支机构的管理、加强对收费行为的管理、加强对服务性项目的管理等等。依靠制度加强管理是非常重要的。好的制度会让各方面都很顺畅，不好的制度会对协会带来无穷的后患。我曾经在《参考消息》上读到一则故事，很受启发。这个故事讲的是一个很有钱的老太太，她在世时立下遗嘱，内容是她去世后将财产均分给三个儿子。可三个儿子日常对她态度一般，不冷不热。可老太太身体很



好，毫无行将就木的迹象。有一次天下大雨，老太太与儿子们一起赶路，却几次险被推搡倒地，老太太感觉是不是儿子们想让我早点死，他们好分财产……。无独有偶，在另外一个地方也有一个富裕的老太太，她也立下一个遗嘱。内容是：我在世时，每年拿出一定的财产分给几个孩子，我死之后，所有财产都捐给社会。于是她的几个孩子对她可好了，儿子、儿媳、孙子轮流照顾，天天尽心伺候，即便是她打个喷嚏，也要嘘寒问暖地送她去医院，努力保证让她多活一天是一天。这其实就是一个制度的原因，好的制度和坏的制度会带来截然不同的结果。

2. 向专业化转型。我理解，专业化的建设需要专业化的人才。行业协会发展和建设就需要一些专业人才的支持。

第一是需要复合型人才。通俗地讲就是万金油型的，即在组织、协调、执行、公关、创意、策划等方面的能力都很强。这是协会首先需要的人才，因为协会面向的是企业、政府、会员、诸多的单位组织，特别需要综合素质好的全能型人才。

第二是需要行业型人才。这类人才对行业了解，是懂行业的人才。我知道有这样一个协会，他们每年都对行业发展情况进行分析。我参加了他们的半年工作会议，在会上他们首席分析师也是协会的领导有个分析报告，内容是：我们现在这个行业发展半年来的情况、我们面临的挑战和危机、制约行业发展的因素，以及周边国家对我们是一个什么样的态度、我们如何突破、价格上我们怎么取得优势、下半年政策导向是什么等等，这些分析的内容对于行业企业肯定是要的。因此懂行业、熟知行业、了解行业、指导行业这样的人肯定受欢迎，也特别需要。

第三是需要专业型人才。什么是专业人才呢？比如说律师、翻译



等。前段时间我个人提出这样一个观点，行业协会下一步应该关注三大类专业人才：一是律师；二是翻译；三是新闻发言人。这几类专业人才是行业协会发展中，特别是在现如今的形势下特别需要的。我国加入世贸组织之后，应该说大多数行业协会都对律师有需求，因为在法律方面咨询的事务越来越多，包括在国内外一些纠纷的处理，需要行业协会提供适用的法律服务，所以不少行业协会就设立了法律顾问。那么行业协会设置专门的法律顾问，这可能是今后发展的一种趋势和要求。党的十八届三中全会提到要普遍设置法律顾问制度，我查了一下，还真有这样一句话。现实环境中，你看政府部门哪个部门没有法律顾问、没有专门的律师？其他的大企业哪个企业没有法律顾问。这说明政府、企业、社会都对法律方面的服务有需求。再说说翻译这个职业。现在光有国际交往、国际交流的人才还不够。前几年曾经有一个国际组织发函邀请我们某个协会参加国际会议进行工作交流，然而协会里没有一个人懂英语的，就跟人家说我们领导参加会议能不能带个翻译，然后这个国际组织答复说不行，强调参会代表都是个人当面交流，不希望带翻译人员，然后委婉提出如果协会找不出能参加会议的人才，那还是别来了。依我看，这是多尴尬的一件事。那再说说新闻发言人，在这个信息化时代，公众对政府部门、对行业的信息、重大的事件都有知情需求，他们都希望在第一时间知道情况。所以在行业领域当中出现了重大事件需要发布消息和沟通情况时，除了找政府部门以外，就是找行业机构。因为职业缘故，我每天晚上都会留意电视新闻里关于行业协会的相关报道，每天都能看到不止一、两个甚至更多地消息。至于纸媒报道就更多，每天在不同的媒体，包括网络上都有涉及行业协会相关的报道。在这之前我去德国调研时，就发现他们大的行业协会全都有新闻发言人，这也是未来应对社会公



众知情权的方法。

3. 向国际化转型。这里需要正视和考虑一个问题，为什么大牌的国际组织、行业组织都在境外、都在欧美国家呢？我们为什么没有，这就是我们需要反思的问题。过去我们经济发展相对落后，那如今我们追赶上来了，我们的行业组织也在不断成长、不断提高，所以我觉得我们的行业组织可以跟上，也应该跟上。因此，要踊跃参加国际合作、国际交流、国际组织，在国际规则的制定中、国际组织的活动中争取主导权、取得话语权。大牌的国际组织都在掌控行业主导权、产品定价权、规则制定权、话语主导权。我们政府想争取改变一下状况，但坐下来谈判却发现面对的都是人家的协会商会等非政府组织，所以从各方面讲都需要我们协会加快发展，变得强大。

上述的关于转型的问题是概括性的，其实转型工作在今天可能涉及到方方面面，是需要认真研究、分析、把握和实施的。

（三）聚焦的问题。

1. 聚焦软实力。行业协会工作的开展并没有什么硬权利或硬手段，我觉得协会更多的是靠一种软实力的东西支撑。曾经有一个协会领导这样表述协会的一些基本特征：“协会没有机关权力大、没有企业钱多、没有事业单位稳定”，那协会到底有啥吸引力？他说：“行业协会是一个独一无二的，我在这里想做什么就做什么，我能够发挥它的影响力”。我以为这恰恰说出了行业协会的优势，这个影响力是什么？是它向外发挥的软实力。这个软实力体现在多个方面，我们的行业调研、报告，能够影响政策的制定，这个事情你个人和一般机构很难做到，行业协会就有条件，行业协会工作到位，就能够影响政策，就能影响行业、企业的发展。正所谓：“最大的支持莫过于政策的支持”。另外，行业协会还可以通过文化的构建来提高软实力。行业协



会应该有自己的协会文化，它也是软实力的一部分。你看国际大牌的协会都有自己的文化，它向外传播的不光是看的见得东西，还有看不见的东西，文化都承载在上面，所以说文化也是软实力，也是非常重要的。

2. 聚焦品牌项目。行业协会做的够不够大、够不够强，关键看你手里有没有一些硬项目，有没有几个能拿得出、叫得响的项目。我说的这个项目是一个概念。比如说有没有一个有影响力的论坛或者行业的展览。根据我们的一个不完全统计，目前我们国家由协会主导举办的在世界和亚洲排名第一第二的展会，大约有一百三十多个。我们国家全年展会超过三分之一是行业协会组织的。我想未来展览的主办方要多考虑行业协会这类主体。行业协会在行业当中还应该培养一种高端的服务能力，比如企业高管的培训、财务的培训等诸多方面，你如果有一种能吸引企业的能力，自然会对协会发展产生帮助，并可逐步形成资源优势。所以说行业协会手里如有一两个叫得响、过得硬的东西，那么你在行业中、政府中的地位就会不断升高。

3. 聚焦自治自理。目前的社会发展形势，是政府管的越来越少。不到一年的时间，国务院部门已经下放了三分之一的政府审批项目，今年可能还要大力下放，这种趋势已不可避免。现在政府正在做权力清单的梳理和构建，未来政府权力清单之外的都不可做，即法无授权不可为。这对于我们社会组织、企业公众来讲，可能要有一个非常重要的理念转变。政府以后只要是权力清单之外的都不能做，那也意味着那些管理空间要由社会力量来介入和应承。因此，行业协会在未来需要更加加强自治管理工作。这是一个发展的方向，我们协会要增加责任意识，主动提高标准，提高自律管理水平。

（四）创新的问题。



1. 保持观念常新。我觉得观念至关重要，什么样的观念就会指导什么样的行动，体现在我们协会上就是什么样的观念就会带出什么样的协会。我知道有一个协会做了一项这样的工作，它把大家都认为最好的一个协会的所有方面梳理出来，包括该协会的宗旨、业务、机构、项目、管理等内容全都列出来，让人定期跟踪。与此同时它把自己协会的同类项目一并列出，看好协会做了什么，同比自己做了什么，差距到底在哪里。一段时间后，这个协会又选择了一个国际组织，即该行业当中美国最好的协会。他依旧把这个美国协会的方方面面通过专门的外语翻译后对照列出自己同比的内容，进行跟踪和比照，以此检验自己的工作。我想这个例子倒不失为一种学习方式。因此，只要是有利于协会发展壮大的经验和探索，都可以吸纳，发挥大家智慧让协会发展成长地更加合理，促进协会可持续发展。

2. 坚持服务创新。服务对协会来讲是立足之本，没有服务就没有协会的存在，协会的服务是多方面的。包括信息服务、咨询服务、法律服务、业务培训、市场开拓、我们和政府的沟通等诸多方面。我们应该开拓新的服务领域，更应该瞄准会员需求，启动分类服务。实际上我们的会员构成，是不同的。我们之所以要设立分支机构就是因为我们的会员类型是不同的，那么每一个分支机构中都是一类会员，那么我们在提供服务时就应该进行有针对性的分类服务，包括理事和会员的分类，包括我们涉及的不同的服务产品及服务的手段。我觉得这些方面更有创新服务的空间和可行性，都值得我们去努力。

3. 坚持制度创新。制度创新，根本是围绕着行业协会的运行机制进行创新。行业协会的运行机制涉及到会员大会、理事会，以及决策执行监督的层面，怎么让我们的监督治理结构更科学更健全？怎么能让我们的会员服务机制更有效？怎么能让我们和政府联系更顺畅，



我觉得这些都是运行机制上的应考虑的内容，因此，制度创新的根本是围绕着运行机制进行的。协会做事要求反映快捷，不能像某些机关，起草一个文件要一周，核实一个数据要一个月。但协会就应做到不受这种因素影响，适时建立与自身相吻合的各项制度，让制度机制的活力迸发，助力协会高效便捷的服务会员、服务行业。

行业协会作为一个互益性组织，从法律角度来看，它最大的特点是非营利性。行业协会从广义上讲又是一个公益组织，如果能够服务好会员、服务好行业，有利于行业发展的、有利于会员发展，那么肯定能得到会员和企业的回报，让行业协会发展得更好、更强大。只要坚持真心实意地服务，就必然能赢得回报。好人有好报，这自古就是我们中华民族坚守的理念。去年我看央视有一个关于“幸福”问答的现场调查，不知道我们协会成员有没有被问到，如果有，我认为可以很自豪的告诉采访者，我在中国潜水打捞行业协会工作，我幸福；我是中国潜水打捞行业协会的理事，我也很幸福。

今天我向大家汇报的内容就是这些了，不当之处请多多批评指正。

谢谢大家！（报告根据录音整理，已经由本人审核并同意）



对外交流



国际水肺潜水学校中国区负责人葛怀洲先生正式访问我会



国际水肺潜水学校（Scuba School International，以下简称 SSI）中国区负责人葛怀洲在北京龙缘阳光潜水俱乐部有限公司王艺琨总裁的陪同下，于 8 月 26 日上午正式访问我会。宋理事长热烈欢迎了葛先生的到访，并向他介绍了中国潜水打捞行业协会六年来的发展历程和取得成果。葛先生对协会和宋理事长的盛情邀请表示非常感谢，并介绍了 SSI 的基本情况。宋理事长表示，此前协会与 SSI 之间的联系并不多，但通过此次见面，双方可以在很多领域挖掘合作机会，包括证书的互认、互为培训支持单位等。葛先生对此表示赞同，并表示此次访问能够促使两个组织相互了解，此后有更多的合作可能性。

协会张代吉常务副理事长及业务发展部郑毅副主任、联络协调部陈丽萍副主任、信息服务部许婷副主任一同接待了到访客入。



空客直升机（欧直）中国总裁正式访问我会

8月28日下午，空客直升机（AirBus Helicopters）中国总裁 Norbert Ducrot 先生正式访问我会。宋理事长热烈欢迎 Norbert 先生的到访，并高兴地回顾了他在救捞系统工作期间，救助飞行队与空客直升机的紧密合作历程，并向他介绍了中国潜水打捞行业协会六年来的发展历程和取得成果，重点介绍了今明两年的国际论坛及展会的筹办情况。Norbert 先生对协会和宋理事长的盛情邀请表示非常感谢，并对论坛及展会表达了强烈的兴趣，他表示，这虽是空客直升机首次访问贵会，但彼此却并不陌生，这是一个崭新的交流平台，通过此次访问，无疑增加了双方今后更多合作的机会。

协会张代吉常务副理事长及业务发展部郑毅副主任、联络协调部陈丽萍副主任、信息服务部许婷副主任参加会谈。





专委会工作

潜水职业健康专业委员会成功举办

2014 年潜水和高压医学学术研讨会

为促进我国高压医学领域的学术交流和业务提升，中国潜水打捞行业协会潜水职业健康专业委员会于 2014 年 7 月 23-25 日在贵州贵阳举办了“2014 年潜水和高压医学学术研讨会”。



本次会议与“中华航海医学分会”、“军队航海医学专业学会”联合主办，主题为“高压医学—基础和临床”。参会代表来自国内相关高校、院所、医院、企业、部队等 51 个单位，共 68 名。会

议安排了 27 位代表作大会报告，代表了我国该专业领域的最高学术水平。徐伟刚教授代表本专委会组织与会代表探讨了“潜水医师培训和认证”、“潜水医学技士培训”等行业内专家关注的问题和需求，代表们一致认为应该由本专委会承担相关的行业职责，尽快推进相关工作，以促进行业的规范化发展。同时也讨论了“本专委会 5 年计划”和“筹备下年度学术交流”事宜。



工程潜水人员工作委员会在上海举行成立大会暨揭牌仪式

7月29日下午，中国潜水打捞行业协会工程潜水人员工作委员会（下称：专委会）在上海打捞局三楼大会议室举行了成立大会（一届一次会议）暨揭牌仪式。会议由专委会副主任委员张戎主持，中国潜水打捞行业协会理事长宋家慧、副理事长张代吉，专委会常务副主任沈灏及专委会20家成员单位代表参加了会议。

会上，常务副主任沈灏代表专委会依托单位向大会致辞，并就进一步开展专委会工作，尽快落实与协会的职责分工，与成员单位之间



建立相互协作、支持的伙伴关系以及专委会办公室人员提出了要求。

办公室主任傅超向大会报告专委会前期准备工作开展情况。在宋家慧理事长和沈灏主任为专委会揭牌后，接着按照专委会成员大会（一届一次会议）议程，全票审议通过了专委会组织架构、人员组成、专委会工作规则、专委会2014年度计划等具体内容。

宋家慧理事长对专委会前期工作给予了肯定，就中国潜水打捞行业协会当前和今后一个时期的工作总体思路和一个目标，二个追求，三个服务的内容作了详细的诠释。

会后，委员们都非常振奋，感到中国潜水打捞行业协会大有发展前景，纷纷表示一定要以实际行动，全力以赴把专委会的各项工作做好。

最后，全体委员在专委会副主任张戎的陪同下，参观了中国救捞陈列馆。



行业标准建设专业委员会在深圳举行成立大会暨揭牌仪式

2014年8月1日下午，中国潜水打捞行业协会行业标准建设专业委员会成立大会（一届一次会议）暨揭牌仪式在深圳明华国际会议中心举行。会议由专委会副主任委员兼办公室主任张辉主持，中国潜水打捞行业协会理事长宋家慧、监事王福生、协调联络部副主任陈丽萍、专委会常务副主任蒋志华及专委会其他委员、嘉宾交通运输部广州打捞局寇万里副局长等，共39人参加了会议，其中实到委员28人、缺席9人。



会上，常务副主任委员蒋志华代表专委会挂靠单位深圳华威近海船舶运输股份有限公司做了讲话，并就进一步开展专委会工

作，落实专委会完成“三大服务”的目标作了表态。

嘉宾代表交通运输部广州打捞局副局长做了致辞。中国潜水打捞行业协会理事长宋家慧做了报告，就中国潜水打捞行业协会当前和今后一个时期的工作总体思路和一个目标，二个追求，三个服务的内容作了详细的诠释。

专委会委员兼办公室副主任张培勇对专委会的管理办法、工作规则、管理制度和2014年度工作计划进行了宣讲。大家对本委管理办法、工作规则和管理制度进行了讨论，并提出修订意见。会议要求专委会办公室根据委员提出的意见，修订和完善专委会工作规则。按计划完成2014年的工作，在此基础上，制订好2015年工作计划和专委



会发展规划。会上对本委常务副主任委员和副主任委员进行了投票选举。蒋志华当选常务副主任委员，方以群、黄衍、张延猛、朱俐、周水平、张辉当选 副主任委员。

最后，专委会副主任委员兼办公室主任张辉向大家做了“标准化概述与标准编制要求”专题讲座，介绍了标准化有关内容以及标准编制时需要注意的事项。

本会议在热烈的气氛中落下帷幕，并取得圆满成功。

水下应急救援专业委员会在天津举行成立大会暨揭牌仪式

中国潜水打捞行业协会（以下称：协会）水下应急救援专业委员会（以下称：专委会）成立大会暨揭牌仪式会议于 2014 年 8 月 8 日在天津塘沽海洋石油工程股份有限公司召开。

会议由中国海洋石油总公司健康安全环保部熊志强处长主持，出



席会议的有：中国潜水打捞行业协会宋家慧理事长、张代吉副理事长兼秘书长、天津市海事局李国祥书记、海洋石油总公司健康安全环保部宋立崧总经理等领导，以及来自会

员单位的代表共计 41 人出席了会议。

会议由专委会副主任委员熊志强主持。海洋石油工程股份有限公司副总裁李友成同志首先致辞。李友成同志在致辞中指出，专委会的



成立对提升行业的水下应急救援能力、构建水下应急救援专业体系提供了平台，为组织开展行业内的技术交流与合作、研究制订水下应急救援工作的应急实施方案和紧急协调机制打下了良好的基础；专委会将严格按照协会章程与协会分支机构管理办法开展工作，努力做好专委会的各项服务与日常管理工作，做好会员单位的管理、沟通与协调，为完善我国的海、陆、空“三位一体”救助体系建设贡献力量。

会上审议并通过了第一届专业委员会委员及单位会员、工作规则、工作计划和会员管理办法。由宋家慧同志担任专委会主任委员，宋立崧担任专委会常务副主任委员，李友成等 7 人担任副主任委员，姚志义等 20 人担任专委会委员，吸收“中国海洋石油总公司健康安全环保部”等 25 家单位为专委会会员单位。

天津海事局李国祥书记进行了发言，李书记在发言中指出随着海洋石油事业的发展，水下应急装备和技术也得到了一定的发展，中国海洋石油总公司在其中发挥了很重要的作用；天津海事局将与打捞行业协会和专业委员会及各关联单位保持互相的理解和支持，以及良好的沟通和合作。

专委会常务副主任宋立崧进行了发言，宋副主任在发言中期望专委会在组织专业能力建设、会员单位沟通方式、管理和服务标准提升等方面能有系统的规划和切实的落实，充分发挥作用和影响力，用专业的水下应急救援管理和服务推动该项事业在国内的发展进程，让专委会“走长、走远、发挥实效”。

专委会主任宋家慧发言中着重强调中国潜水打捞行业协会“一个目标、二个追求、三个服务”的总体发展思路，希望专委会按照此发展思路，能够在海洋强国的国家战略背景下能有所作为，有所作为。专委会的成立在提升水下应急救援的专业化管理和服务能力的同时，



也搭建了国内各相关机构和公司资源共享、沟通协助的平台，从而有效的整合水下应急救援力量和资源，这对于增强我国水下应急救援的专业化程度和整体实力会产生直接效果。

潜水职业健康专业委员会在上海举行成立大会暨揭牌仪式

2014年8月21日下午，中国潜水打捞行业协会潜水职业健康专业委员会成立大会暨揭牌仪式在中国人民解放军第二军医大学海军医学系举行。

中国潜水打捞行业协会理事长宋家慧、常务副理事长张代吉、监事王福生、协调联络部副主任陈丽萍以及潜水职业健康专委会成员出席，协会上海地区理事单位上海打捞局、东海救助局、东海第一救助飞行队、上海海事局、上海蛟龙海洋工程有限公司、上海华龙海洋工程有限公司、上海高强水下工程有限公司等单位的领导和会员代表共52人参加了会议。



会议由潜水职业健康专业委员会依托单位第二军医大学海军医学系朱仁心副主任主持、张军主任为大会作了致辞，海军医学系潜水医学教研室徐伟刚主任代表专委会办公室组织审议并通过了第一届专委会名单、专委会工作规则（征求意见稿）、运行规范等文件。宋家慧理事长和张军主任共同为专委会揭牌。最后，宋家慧理



事长发表了重要讲话，阐述了协会发展思路，对潜水职业健康专业委员会后期的工作充满期待，并提出了建议和要求。

会后，全体代表参观了第二军医大学潜水高压医学教学和科研场所和装备，对第二军医大学在本领域发挥的作用给予了高度评价。

潜水打捞工程专业委员会在广州举行揭牌仪式暨成立大会

2014年9月16日下午，潜水打捞工程专业委员会揭牌仪式在交通运输部广州打捞局召开。会议由广州打捞局刘胜根总工主持，并介绍了参会的各位领导和嘉宾。



随后，广州打捞局吴建成局长致辞，对中国潜水打捞工程行业协会的大力支持表示感谢，并表示进一步做好潜水打捞工程专业委员会的工作。

潜水打捞工程专业委员会办公室主任高鸿代表专委会向大会作专委会前期工作报告，并审议通过了第一届专委会任职及单位会员。

在揭牌仪式后，会议讨论并审议了《中国潜水打捞行业协会潜水打捞工程专业委员会工作规则》（征求意见稿）、《中国潜水打捞行业协会潜水打捞工程专业委员会管理办法》（征求意见稿）和《中国潜水打捞行业协会潜水打捞工程专业委员会2014年工作计划》。广东海事局吴建生处长代表广东海事局发表了热情洋溢的讲话，对专委会的成立表示祝贺，并表示大力支持专委会的工作。



最后，宋家慧理事长介绍了协会和专委会的重要作用，并向专委会的工作提出了要求。

潜水打捞装备与技术研发专业委员会在深圳 举行成立大会暨揭牌仪式

中国潜水打捞行业协会（以下称：协会）潜水打捞装备与技术研发专业委员会（以下称：装备专委会）成立大会暨揭牌仪式会议于2014年9月17日上午在深圳蛇口的深圳市德威胜潜水工程有限公司召开。

会议由深圳市德威胜潜水工程有限公司、深圳市德润青华水下工程科技股份有限公司的副总经理、装备专委会的办公室主任唐光盛主持，出席会议的有：



中国潜水打捞行业协会宋家慧理事长、张代吉副理事长兼秘书长、深圳市德威胜潜水工程有限公司的徐根弟总经理、深圳海事局李文华副局长，以及来自会员单位的会员、代表嘉宾共计24人出席了会议。

装备专委会的办公室主任唐光盛同志介绍与会代表及嘉宾，并简单的介绍了装备专委会依托单位深圳市德威胜潜水工程有限公司的发展历程。



深圳市德威胜潜水工程有限公司的总经理徐根弟在致辞中指出，装备专委会的成立对潜水打捞装备、技术的引进和推广工作起到很好的推动作用，为构建潜水打捞装备与技术研发专业提供了平台；装备专委会将会严格安装协会章程与协会分机构管理办法开展工作，努力做好装备专委会的各项服务与日常工作，做好会员单位的管理、沟通于协调，为建立潜水打捞装备和技术研发的协作机制，不断拓展合作资源和渠道。



深圳市海事局副局长李文华进行了发言，李局长在发言中指出：随着海洋石油事业的发展，潜水打捞装备与技术研发也得到了一定的发展，部分民营企业在海洋石油事业，潜水打捞装备与技术的研发起到了很重要的作用，深圳市海事局将与中国潜水打捞行业协会潜水打捞装备与技术研发专业委员会及各单位保持相互的理解和支持，以及良好的沟通和合作。

宋家慧理事长在发言中重点强调中国潜水打捞行业协会“一个目标、两个追求、三个服务”的总体发展思路，希望装备专委会按照发展思路，能够在海洋强国的国家战略背景下有所作为，贡献力量，不断的为装备专委会拓展合作资源和渠道、引进吸收创新推广国外先进技术。



会员风采



广州打捞局圆满完成世界最大吨位散货沉船整体打捞工程

2014年8月26日，交通运输部广州打捞局在小万山岛附近海域一举将沉没了一年的57000吨级散货船“夏长”轮整体打捞出水并拖至安全水域。该项目刷新了世界散货沉船整体打捞的吨位记录，成为迄今最大吨位散货沉船整体打捞工程。

“夏长”轮于去年8月受台风袭击沉没，在广东海事局和珠海海事局的组织和协调下，交通运输部广州打捞局第一时间赶赴现场进行防油污作业和探摸作业，并于11月正式启动“夏长”轮整体打捞工程。目前，经过9个多月的艰苦施工，依次完成了舱内卸货、沉船扳正和船舶起浮三个主要阶段，“夏长”轮被成功打捞出水，工程取得了圆满成功。



“尤特”掀翻钢铁巨轮

2013年8月14日，满载55000吨镍矿石的香港籍散货船“夏长”轮受台风“尤特”袭击，在珠江口小万山岛偏南方向约1.2海里（21°55.3883 113 °40.470）左倾沉没，21名船员全部弃船逃生。难船



里的 700 多吨油料不断溢出海面，情况非常危急。在广东海事局、珠海海事局的组织下，交通运输部广州打捞局在第一时间派专业船舶进驻现场，完成了水下探摸和防油污工作。

2013 年 9-10 月，交通运输部广州打捞局受英国保赔公司 UK P&I Club 委托，圆满完成“夏长”轮抽油工程。鉴于在抽油工程中的专业表现，交通运输部广州打捞局成功竞标“夏长”轮残骸清除工程，并于 11 月正式启动沉船打捞。

迎难而上保障海洋交通

“夏长”轮沉没地点位于珠江口，是船舶往来的交通要道；且船内有 700 多吨不断外溢的油料，对海洋环境尤其是附近渔场形成严重威胁。若不及时排除隐患，则可能对航运、经济、生态造成重大损失。

交通运输部广州打捞局作为一支抢险救灾的专业“国家队”，坚定履职，迎难而上。但是，打捞作业是多学科工程，涉及到的工艺非常复杂，每一艘沉船的情况和环境都不同，何况是这样一艘满载货物的钢铁巨轮。这项工程成为中国打捞行业从未遇到过的难题和挑战。

沉没的“夏长”轮长 189.99 米，宽 32.26 米，差不多是两个足球场的长度。由于体积过大，它在沉入 22 米水深的海底并埋泥 4 米后，仍有约 2.5 米的右舷露出海面。此外，“夏长”轮货舱内满载 55000 吨镍矿石，左倾 104 度的难船沉态让高效卸货设备无“用武之地”，卸货数量之多、难度之大前所未有。

恶劣的天气与海况也对打捞作业形成巨大的影响。去年 11 月到今年 4 月间，作业海域处于东北季候风时节，海上常有 8—10 级阵风，浪高达 3.5 米以上。7 月中旬，超强台风“威马逊”经过作业海域，已经准备了月余的起浮工作被迫中断。在台风的影响下，难船沉态发生改变，且有多处结构产生撕裂和破损，给整体打捞工作带来极高难



度的挑战。

据悉，自“夏长”轮打捞项目启动以来，交通运输部广州打捞局先后投入了 4000t 起重船“华天龙”、900t 起重船“南天龙”、500t 起重船“南洋”、“南天顺”4 艘工程船舶，以及“德华”、“德顺”、“德冠”、“德信”4 艘拖轮，参与打捞的现场工程人员达 200 多人。在交通运输部救助打捞局的统一协调下，还从上海打捞局、烟台打捞局分别调用了世界先进的水下导向攻泥器、液压绞车、抬浮驳共同助力“夏长”轮打捞。

新工艺助力新纪录

如何克服重重困难，无疑是先进的技术能力和雄厚的专业实力。交通运输部广州打捞局经过现场勘察与精心谋划，完成了一份极具创新性的打捞工程计划。不仅在整個打捞作业中贯穿多项复杂的打捞工艺，更创造性的使用新技术，成为刷新记录的最强驱动力。

卸货是“夏长”轮打捞的第一步，这是最重要的基础性工作。“夏长”轮左倾 104 度的沉态意味着货舱口侧对着海水以下，海上大型抓斗设备无法发挥作用。为了克服这个难题，交通运输部广州打捞局工程师们选择在沉船的右舷出水部分进行开孔，每个货舱开 2 个 3m × 3m 的方形孔，整条沉船共开 10 个。这样的孔径大小和分布排列可以不影响整条船的船体强度，又能保障每个货舱有卸货条件。然后，使用液压绞刀疏浚泵和大流气力抽泥设备进行矿砂卸载工作。这两套设备分别利用液压泵动力和气升动力，将货舱内的镍矿石抽出海面，再用卸泥船舱运走。

对于“夏长”轮的扳正，交通运输部广州打捞局创造性地将吸力锚设备引入打捞工艺，这在世界外尚属首次。根据现场情况，技术人员还对吸力锚进行了改装设计，以使其更符合“夏长”轮扳正作业的



需求。14 个吸力锚被沉放在“夏长”轮以西 200 米处海底，并通过钢丝与难船右舷连接。当绞车收紧钢丝，每个吸力锚能提供 300t 的扳正力，14 个吸力锚可达到 4200t——这等同于一艘 8500t 起重船所提供的扳正力矩！此外，工程人员还创新使用浮筒，用注水压载增加扳正力。工程人员把 4 个 800t 浮筒安装在沉船右舷，借它 8.5m 的高度增大钢绞线扳正力臂，并巧妙利用浮筒可以灌抽水的特性，在沉船扳正角度达 70 度时往浮筒内注水，以它的重量压载难船右舷增加扳正力。

在最终起浮阶段，交通运输部广州打捞局采取“内外结合”的方式完成沉船起浮。一方面，通过向气密舱室打气和抽除船舶货仓内海水的方式，使船体自身产生巨大的内浮力；另一方面，打捞现场集结了 4 艘大型浮吊，通过吊拉外力来辅助抬浮沉船。靠着这种内外结合的方法，“夏长”轮终于顺利从海底浮出海面。

“最难打捞”彰显海洋强国实力

“夏长”轮沉没后，交通运输部广州打捞局不讲条件、不计代价，第一时间迅速出动，相继完成防油污工作和打捞工作，充分展示了交通运输部广州打捞局作为国家专业海上救助打捞力量，为保证国家海上运输安全、维护海洋清洁发挥着重要的、不可替代的安全保障作用。

“夏长”轮打捞作为“世界有史以来吨位最大的散货沉船整体打捞工程”具有里程碑意义。“夏长”轮打捞过程中，交通运输部广州打捞局自主创新研发了多项新技术、新工艺，调集了众多专业设备，打捞技术和设备处于世界先进水平，彰显了国家在海洋建设方面不断提升的实力，也是国家综合实力的具体体现。

“夏长”轮的成功打捞充分展示了交通运输部广州打捞局在打捞工程方面拥有一支技术精湛、经验丰富、功底过硬、管理严谨、团结



协作的专业人才队伍；拥有国际先进的打捞专业技术和设备，有能力担当国家交给的打捞任务，有能力为保卫国家海域安全、实践国家海洋发展战略、实现海洋强国做出努力。（来源：广州打捞局网站）

中国海洋工程公司空化磨料水射流 水下冷切割装置获得国家专利

2014年8月6日由中国海洋工程公司开发研制的空化磨料水射流水下冷切割装置（专利号：ZL201420167558.4）取得了国家知识产权局颁发的实用新型专利证书，该装置的发明专利（申请号：



201410138823.0）目前正处于公示阶段。

截止到目前，中国海洋工程公司共取得空化射流技术的相关专利4个：空化射流枪（专利号：ZL201220037923.0）、空化水射流抛光器（专利号：ZL201320014381.X）、空化喷嘴（专利号：ZL201320013172.3）和空化磨料水射流水下冷切割装置（专利号：ZL201420167558.4），另有3项发明专利正处于公示阶段。空化系列技术的研发和应用，对助力我国海洋经济绿色低碳发展以及提升水下应急救援和抢险打捞能力具有重要意义。

（中国海洋工程公司 张洪亮 投稿）



宁波满洋圆满完成册镇中石化油管沉船清障打捞

2014年6月16日我公司受中石化管道储运有限公司的委托，将沉没在册子岛一镇海原油管道周边并严重影响生产安全的沉船“1#”进行水下清障打捞。7月20日，在我司主力工程船“满洋2004”、抓斗船“康鑫8”等7条船舶及近60名工程施工人员及潜水员17天的不懈努力下，位于册镇输油管道附近的沉船“1#”被成功解体打捞出水，避免了国家财产遭受重大损失，为保障石油管道的安全起到了积极作用。

一、保持定力，打好前期准备战

在接到中石化委托后，公司针对此次清障作业的难度和紧迫性，立即组织成立项目组，并调集1艘打捞工程船、一艘交通艇，一艘抓斗船，5艘清污船和潜水队赶赴沉船海域。技术人员对沉船现场水深、流速、潮汐等情况进行了观测，潜水员对沉船水下情况进行了探摸。根据观测扫侧报告和探摸情况，结合沉船实际情况，经过公司具有丰富清障打捞经验的清障打捞能手以及专家评审委员会的反复商讨研究下确立了总体清障方案：采用抓斗拆解（清除）障碍物的作业方式。同时，公司也即刻组织了强有力的清障指挥机构和施工作业队伍并迅速赴现场展开作业。

7月4日至7日，施工技术人员相继完成了潜水探摸、浮标布设和扫测。随着清障作业的开展，工程所面临的几大困难摆在眼前：首先沉船所在的海域水流复杂，流速急（大潮汛约4节，小潮汛流速约3节）、潮差大（最大水深27.5米，日潮差大最大可达5米），慢流时间短（大潮汛约20分钟，小潮汛约40分钟），几乎无平流时间，再加上岛屿、暗礁、回流、一日两潮、风浪等因素的影响，可供潜水



员水下作业时间受限，作业船舶就位也很困难，沉船艏部受水流影响发生转向导致船舶状态不稳定。其次，作业现场水质混浊，水下能见度低，潜水员的水下作业基本靠双手探摸，这给工程进行带来了极大不便，加之作业海域正值南北风交替季节，短短时间内 7 场大风来袭，工程船舶多次被迫撤场避风。面对诸多困难，满洋清障项目组队员展现了专业清障打捞队的风采，保持定力，紧紧抓住有效时间，有条不紊的完成了水下探摸、浮漂布设，沉船周围 500 米范围水域水深扫测等各项工作，打好了成功清障打捞沉船“1#”的前期准备战。

二、精准发力，打好中期决胜战

此次清障打捞任务是在保质的前提下与时间在赛跑。由于作业区域淤泥层厚，且清障水域为册子水道的西堠门航道，来往船只密集繁多，将对现场作业船舶的正常施工带来很大的影响，最主要的是施工位置位于原油管道附近，如何确保正常作业，又不对输油管道造成任何影响是本次任务的重点也是难点。再加上此处水流湍急，在强大的水流作用下，沉船“1#”一直在向油管方向移动，严重威胁了油管安全，如若不尽快将其打捞清障，消除隐患，造成的损失将无可估量。



面对难度系数如此之大的清障打捞任务，满洋清障项目组敢于担当，不畏险阻，紧紧抓住有效作业时间，抢时间赶进度，当东方第一抹阳光初升时，施工人员便开始了打捞作业；夜晚，当皓月在中天洒



下清辉时，作业人员仍在挑灯鏖战。在前期探摸、观测等各项工作完成的基础上，正式开始对沉船进行吊装起浮。

正当清障打捞工程紧张有序地展开时，恶劣的气象、海况条件为清障打捞工程带来了意想不到的困难，严重影响了作业效率。由于潮汛期，钢丝绳长度不够以及受台风的影响，导致原先布设的浮漂不见所踪，作业人员只能昼夜加工对沉船及管线再次设漂。7月16日至17日上午5:30左右沉船、油管设标再次相继完成，7月17日上午9:00左右抓斗船抵达作业海域，9:30左右开始进行清障作业。

在风浪面前，满洋清障项目组搏风击浪，凭借精湛的清障技术和丰富的清障经验，以业主利益为首要，在各船船长、工程技术人员现场指挥和指导下，施工人员大力有序展开各项工作，保质量加班加点连夜组织施工作业，终于在7月18日下午16:00左右，完成了沉船“1#”残骸清障。

三、凝神聚力，圆满完成清障任务

7月19日至20日，经第三方扫测单位扫测合格后，抛石船进场对该处进行回填，20日下午17:30左右回填结束，19:30左右我部将现场清理完毕（包括前期设置的浮漂）后各施工船先后撤离现场。至此，册镇输油管道附近沉船“1#”清障任务圆满完成。

此次打清障任务取得圆满成功，离不开相关部门和领导的正确指导，更离不开近60名施工人员不怕苦不怕累团结一致向前看的精神。每一个人员都充分发挥着自己的内动力，正是这些可敬的施工人员，以强烈的事业心、责任感，不断克服施工现场出现的种种困难，以工程的利益和荣誉为重，齐心协力，确保了施工的高效率运转，保质保量的完成了此次清障任务，用自己的实际行动诠释了“优质服务，客户至上”的服务理念。（宁波满洋 投稿）



中交一航局一公司完成大型墩台水下密封焊接施工

2014年9月，首座大型墩台套箱的水下密封焊接施工顺利完成。至此，天津港16#—18#泊位的老码头加固改造施工拉开帷幕。

此次老码头改造施工需要在海上制作完成26个大型墩台，为了消除专家们对施工工艺的担心和顾虑，公司潜水员按施工方案在墩台模板套箱底部预留了11个不同规格的孔，再将大型的模板套箱对号穿入水下的斜桩和直桩群中，准确对位后由潜水员在水中完成切割和焊接封堵及水下混凝土浇筑，很好解决了天津港老码头改造过程中存在的水下施工止水堵漏的技术难题。此外，潜水员还克服风浪影响夜连续作业，完成了外海大型堤头灯墩套箱安装、混凝土现浇施工，体现了潜水员们在恶劣施工环境下的施工技能。（中交一航局一公司 陈光坤/高金柱 投稿）



中国潜水打捞行业协会秘书处

地址：北京市东城区和平里东街 10 号院 1 号楼 202 室，100013；

网址：www.cdsca.org.cn；

邮箱：cdsca2013@163.com, cdsca2008@msn.com；

电话：010-65299815（综合部），65299716（法规部），65299811（业务部），
65299812（联络部），65299810（信息部）；

传真：010-65299807；

协会 QQ 群：78128222。