

中国潜水打捞行业协会文件

中潜协综字（2014）321 号

关于印发二届二次理事会工作报告 及领导总结讲话的通知

全体会员：

中国潜水打捞行业协会二届二次理事会于2014年10月16日上午在辽宁省大连市召开。现将张代吉常务副理事长所作会议工作报告和宋家慧理事长的会议总结讲话及2014年年会的总结讲话印发你们，以惠工作之需。

附件：一、张代吉常务副理事长在二届二次理事会上的工作报告；
二、宋家慧理事长在二届二次理事会上总结讲话；
三、宋家慧理事长在2014年年会上的总结讲话。



抄 送：协会监事、坐班顾问，协会各部门

中国潜水打捞行业协会

2014年10月29日印发

附件一

融合梦想 携手同心 努力开创中国潜水打捞行业协会工作新局面

----- 二届二次理事会暨 2014 年年会工作报告

张代吉 常务副理事长兼秘书长

(2014.10.16 大连)

各位会员、各位代表：

今年，是中国潜水打捞行业协会贯彻和落实党的十八届三中全会精神，全面深化改革，实现跨越发展的重要一年。一年来，以宋家慧为理事长的新一届理事会，准确把握社会组织改革精神及其功能定位，明确提出本会总体工作思路，科学规划发展目标，力促落实年度计划，合理长远工作布局。以改革和创新精神，着重在强化办事机构管理、提升服务能力、组织架构建设、研究制订行业规范、促进港澳台同业交流、扩大国际合作等方面，开拓创新，积极进取，做了大量工作，并取得了显著成效。为促进潜水打捞行业健康可持续发展和实现建设一流的行业组织目标创造了条件，奠定了基础。

下面，我受宋理事长委托将分三个部分向各位会员和代表报告：

第一部分 完成顶层设计，确定工作思路与发展目标

在深入学习领会党的十八届二中、三中全会精神的同时，遵照党中央、国务院业已明确的社会组织改革发展方向，坚持以科学发展观为统领，准

确理解和把握行业组织作为国家社会综合治理的第三大主体功能定位的实质内涵，在全面回顾和总结我会成立6年来的工作历程及基本经验基础上，结合新的形势要求，着眼未来的建设目标。宋家慧理事长经过多种形式地调查研究，审时度势，集思广益，适时地就我会发展方向、建设目标以及如何切实发挥行业协会在社会综合治理中的功能作用等方面提出来具体构想和基本思路。在通过征求意见，进行补充和完善后，提请二届二次常务理事会审议并获通过，该顶层设计方案已经确定作为协会当前和今后一段时期的总体工作思路，该总体工作思路概括为：“一个目标”、“两个追求”、“三个服务”。具体内涵是：

一个目标：即按照现代化、国际化、规范化的要求，将中国潜水打捞行业协会建设成为国家一流的社团组织，与国际上重要涉海社会组织（ADCI、IMCA）并驾齐驱，合作发展，为国家海洋开发和海洋强国战略做出重要贡献。

两个追求：一是，协会的工作必须致力于促进潜水打捞行业的全面发展，以适应国家经济社会形势持续发展的需要，并在国家海洋强国战略的大局中能有所作为，有所作为，牢固树立“有为才有位和有位才有为”的思想。二是，能够使所有的会员单位和个人会员在共同参与推动潜水打捞行业改革、发展的进程中，分享和受益于行业协会不断发展和进步的成果，进一步强化“同舟共济、相得益彰、发展行业、为国增光”的意识。

三个服务：即服务于国家、服务于行业、服务于会员。

一、关于服务国家的具体内容。

（一）在海洋强国战略进程中努力发挥行业组织的功能作用，在海洋开发和水下工程建设中提供行业安全规则、技术标准和潜水打捞专业技术支持。

（二）直接参与、协助和支持会员单位参与和承担国家及行业重大课题研究和技术项目开发。

(三) 直接参与、协助和支持会员单位积极参加重特大自然灾害和海上事故灾难的救援活动，提供专业技术的支持和咨询服务。

二、关于服务行业的具体内容。

(一) 研究国内外潜水打捞行业发展前景及前沿科学技术，引导行业正确发展，实现可持续发展。

(二) 研究潜水打捞行业产能发展趋势，引导行业资源合理配置，适时提出保障海洋工程产业和潜水打捞市场健康发展的指导性意见和建议。

(三) 重视和推动行业科技进步与研发，实现行业技术创新驱动发展。

(四) 加强和完善潜水作业机构资质、打捞单位资质管理，抓紧管理体系认证建设，实施科学管理。

(五) 着力推动潜水员队伍建设发展，积极呼吁加强潜水员职业健康和安全保障，鼓励和引导社会各类潜水从业人员纳入统一规范管理，完善适用于各类潜水员的作业资格、培训标准，提高水下作业人员专业培训质量。

(六) 坚持入会自愿、退会自由的原则，按照《会员管理办法》的规定，加强会员管理，实施奖惩和退出机制。

三、关于服务会员的具体内容。

(一) 通过制定和完善行业规范管理的制度，加强行业自律，为会员和行业打造一个既有公平竞争又有信任合作的潜水打捞行业市场氛围。

(二) 在掌握会员和市场情况的基础上，为会员寻求和拓展市场机会，帮助困难会员在市场和会员之间以合适方式盘活和流通闲置的船舶和生产装备。

(三) 帮助会员解决在经营和工作中遇到的困难，出面协调和斡旋会员之间产生的误解和分歧，鼓励和引导企业会员单位和个人，依法经营，科学发展，自觉接受国家和有关部门的执法监督和行政管理。

(四) 充分发挥协会专家库作用，积极为会员单位提供法律援助和技术支持。

（五）努力把行业协会建设成为会员之间进行信息交流、资源共享、相互学习与合作的平台，成为情况互通、感情互动、相互理解和支持的和谐大家庭。

（六）重视发展协会和会员单位对外合作，组织协调会员单位积极开展国际交流合作，开拓国际市场。

上述总体工作思路是本会加快建设、实现跨越式发展的行动指针，也是本会践行服务内容、提高服务质量、打造服务品牌的检验标准。

第二部分 2014年（1—10月）主要工作完成情况

围绕换届后加快发展的总体要求，着眼大局，合理计划，突出重点，全面推进落实2014年的主要工作任务。在完善组织架构、拓展业务领域、加快人才培养、提升服务能力、建立健全制度和激励机制等方面取得显著成效。通过改革创新、实施“三定”，责任到岗，细化到人，绩效考核等措施，有力推动了年度工作任务的落实，开创了本会科学发展、跨越发展、全面发展的新局面。

一、抓住机遇，加快组织架构建设。

党中央、国务院提出要建立和健全社会组织管理体制，营造和优化社会组织发展环境，构建和完善社会组织发展格局，形成政社分开、权责明确、依法自主的现代社会组织体制，这无疑为社会组织发展创造了新形势、带来了新机遇。

为更好地把握有利时机，充分合理的协调各方资源、调动多重积极因素，加快行业本会多层次、多功能、多方面的均衡发展，本着统筹规划、各有侧重、全面推进的建设原则，在调整和建设组织架构方面加大力度。经报请国家民政部批准，先期完成6个专业委员会的组建工作。召开了各专委会运行前的协调推进会，制定了专委会基本的管理制度和工作程序，

通过协商与沟通，明确了该批专业委员会的依托单位，授权其业务范围。按照年度计划分别完成了行业标准建设专业委员会、潜水打捞装备与技术研发专业委员会、工程潜水人员工作委员会、水下应急救援专业委员会、潜水职业健康专业委员会、潜水打捞工程专业委员会的设置工作，该6个专业委员会目前已全部正式展开工作。与此同时，根据国务院取消社会团体分支机构行政审批项目及民发〔2014〕38号文件的精神，在巩固现有6个专业委员会和1个外地办事处的基础上，又提出增设内河、检测、清污、非工程潜水、管理体系及海峡、南海水域、界河、水下建设工程、水下爆破等专业委员会和5个驻办事处的设置方案，以此全面拓展业务领域和健全我会的分支机构布局，为进一步整体推进协会建设夯实组织基础。拟增设的分支机构设置方案提请二届二次常务理事会审议通过，现相关的筹组工作正在全面推进，争取明年上半年完成组建工作。

二、针对行业发展特点，提供技术规则支持。

根据潜水打捞行业涉及健康和人身安全的特点和急需，集中人力财力完成全局性关键性技术规则研究制订工作。

（一）发布试行《潜水管理办法》。

为贯彻落实政府主管部门交通运输部要求，适应国家海洋发展战略，促进潜水事业科学健康发展，保障潜水从业人员健康与人身安全的权益，加强潜水行业管理和潜水职业健康与安全体系建设，为与发达国家建立对等互认机制、融入国际市场、扩大国际间的合作、争取应有的话语权等方面创造必要的条件；在中华人民共和国潜水条例颁布前，有必要出台一部相应的“潜水上位法”规范特殊和高风险的潜水行为，作为强潜水行业自律管理的依据，改变当前无法可依的被动和尴尬局面。

组织专家团队在深入研究发达国家潜水行政立法原则、立法宗旨和相关规定的基礎上，经过广泛调研，听取各方面的意见和呼声，参照《中华人民共和国潜水条例》上报稿框架及主要规定内容，结合目前我国实际情

况，在完成征求意见稿后，经多次修改并通过专家审查，完成了《潜水管理办法》（草案）。经二届二次常务理事会审议通过后，《潜水管理办法》现已发布试行，将为改变和规范潜水作业管理工作发挥作用。

（二）发布实行《潜水及水下作业通用规则》。

“通用规则”是《CDSA 潜水管理办法》支撑性技术文件，也是潜水职业健康与安全技术规则体系建设的重要组成部分，其编制的主要目的同样是为保障潜水人员健康与人身安全，满足潜水企业建设和规范市场秩序，为建立对等互认机制，促进国际合作奠定基础。CDSA “通用规则”编写专家团队历时五年，在研究和参阅大量的国内外行业标准文献基础上，开展了一系列广泛深入的一线调研，认真细致地总结中国潜水与水下作业的实践经验，开展了卓有成效的理论成果研究与创新，最终完成了中国史上第一部 17 万字的潜水与水下作业通用性标准体系文件，填补了该领域的空白。这是中国潜水行业全体同仁的智慧结晶和重大研究成果，实现了中国潜水员数十年的愿望，该规则的出台具有重大的现实意义。经二届二次常务理事会审议通过，中国第一部《潜水及水下作业通用规则》终于出台，并于今年 8 月 1 日发布试行。目前，该规则推行的配套的审核标准、办法与程序等细则正在设计制订，与此同时，将积极申报该规则上市国家强制性标准和科技奖。

（三）有序开展资质资格审评和认定工作。

本着公开、公平、公正的原则，依据规定，把握标准，履行程序，严格按照审评工作规则，认真开展打捞资质资格的审评和潜水员从业资格的认定工作。截止到今年 9 月底，完成 13 家新申请潜水作业机构资质的审评工作。其中一级资质 1 家、三级资质 5 家、四级资质 6 家；完成 283 个单位 2824 名潜水员证书年审，完成了潜水人员证书有效性与年审信息录入数据查询库的工作。同时，基本完成试行《潜水管理办法》相关准备及协会本部与专业委员会的业务分工协调方案，发挥专委会积极因素，共同推进

和做好资质审评与资格认定工作。

（四）开辟潜水员意外伤害险种取得新进展。

随着潜水打捞行业的发展，保障潜水员健康和生命安全的权益势在必行，依托商业保险公司提供潜水员意外伤害险的保障工作时机已经成熟。为此，我们组织召开了开辟潜水员险种工作务虚会，确定了工作思路和基本要求，完成了与保险公司就建立新险种事宜的沟通协商工作，选定并与太平洋等保险公司建立合作关系，拟订了开辟潜水员人身意外伤害专属保险的工作方案。在保险公司进一步调研考察基础上，将完善建立潜水员专属保险实施方案，落实潜水员专属险种的建立和实施。

（五）积极推进建立中国潜水警报网。

国际潜水警报网是服务潜水人员的公益救助服务的国际组织，开展潜水活动较多的国家均为其成员，并建有各自领域的潜水警报网。我国是潜水大国，拥有众多的职业和非职业潜水员，这支潜水大军正处于迅猛发展的趋势，对潜水员的事事故伤害和病患紧急救援，提供远程医疗咨询服务工作已经提到议程。为保障潜水员健康和安全，在中国建立潜水警报网十分必要，这不仅是我会应尽的义务，更是一种职责所在。为此，我会已于国际潜水警报网主席、亚太潜水警报网 CEO 就在中国设立国际潜水警报网分支机构，服务于所有潜水人群进行接触和会谈，达成共识，取得进展。目前正在起草合作协议，在国际潜水警报网审议和我国政府核准后签署。该项工作将授权潜水职业健康专委会具体承办。

三、加大改革力度，力促规范管理。

为适应工作任务繁重和服务领域的不断扩大，对办事机构进行适时调整和改革，先后起草、出台了一系列的制度和管理办法，进一步规范了内部管理工作，提高了整体工作质量和服务能力。

（一）加快建立规则和制度，规范日常管理。

按照年初的工作要求，起草制订了《工资待遇标准规定》、《综合绩效

考核办法》、《会议制度》、《印章管理办法》等内部制度，并于三月底印发实施。这些制度对规范工作流程，加强内部管理发挥了作用。为进一步明确工作程序和责任，又于年中完成了《办公用品采购管理办法》、《轮流值班管理规定》、《督办工作管理规定》、《出差订票管理办法》等四个内部制度起草工作，待理事长办公会审定后予以实施。

（二）推行扁平化管理模式，促进提升工作执行力。

为提高工作效率，积极借鉴国际非政府组织的管理经验，创新改革办事机构管理机制，实施扁平化管理模式，优化工作过程和环节，减少层次，提高效能，将工作任务和责任直接到位。特别是开展绩效考核工作以来，员工以落实岗位职责为基础，以完成计划任务为目标，通过分时分步主动推进工作进度，按月总结，促进工作计划落实，并以此提高了工作完成率和执行力，取得较好效果。

四、扎实做好会员发展和管理工作。

会员工作是协会工作的重要组成部分，做好会员服务工作是协会工作的基本出发点之一。根据协会的服务宗旨，结合目标任务，按照入会自愿，退会自由的原则，扎实做好会员发展和管理工作取得实际收效。

（一）会员发展。

按照会员大会通过的会员管理办法和会员分类管理方案，我会重新完善了会员入会申请表格和程序，规范了会员证书等文件发放工作。截止 9 月底，今年共收到入会申请的单位或个人共计 48 家，经初审工作后报二届二次常务理事会和本次理事会审议批准。届时我会会员单位达到 360 余家，今年入会单位增幅水平与去年同期相比增长 16%。

（二）会员管理。

随着会员单位数量的持续增长，我会对会员会籍管理和会费收缴工作逐步加以规范，通过梳理规整会员资料，准确把握会员的相关信息，以期全面提高管理服务质量。从今年 3 月份至 7 月底，集中力量，以会员资料

数据为基础，重新进行核实与清理，精确核查和统计出自协会成立以来所有会员单位的会费收缴情况，为下一步精细化加强会员管理和会员服务工作铺垫了基础。

与此同时，本着宽进严出的原则，对于长期不参加活动、不缴纳会费的会员，将依照章程和《会员管理办法》规定，按程序进行公开清退或撤销违反章程、不履行义务的会员会籍，促进会员管理工作的规范化。

（三）深入调查研究，倾听取会员诉求。

为进一步做好上下及横向的沟通和协调工作，掌握第一手情况，协会领导加大了对会员单位的实地考察和调查研究工作，充分利用在不同地域召开会议的机会，走访会员单位及合作单位、管理机构。截止目前已先后在大连、烟台、青岛、天津、南京、上海等会员集中的地区进行实地调研、登门走访、座谈交流，广泛地听取会员意见和建议，掌握了众多会员单位的基本信息和诉求，吸纳了建设性的意见和建议。对于增进了与行业发展利益相关的主管部门和合作单位的感情沟通、相互理解和工作支持，对于促进会员服务、行业建设及协会工作顶层设计和决策提供了依据，奠定了基础。

五、打捞市场混乱，肆意压价不良竞争态势有所缓解。

近些年来，我国海上打捞市场很不规范，无序竞争现象严重。遇有沉船打捞商机，专业的、民营的、有资质的、无资质的、会员或非会员一拥而上，不择手段的相互压价，造成内部不良竞争的案例屡见不鲜。特别是对于在我海域外籍沉打捞的报价、投标等方面，存在的问题更为突出。会员反映，一方面国内有些代理人受利益驱动，千方百计保护外国船舶所有人及保险人的利益，不遗余力的在国内寻求廉价打捞人；另一方面，国内打捞人虽实力和技术差异性很大，但各自为战，单打独斗，竞相压价竞争，甚至还有破坏性的报价。其结果必然是外籍船舶所有人及外籍保险人从中大获其利，直接损害了国家及打捞企业利益乃至整个行业的形象。而有些

中标会员又将打捞工程层层转包或分包给既无资质也无实力的小公司去施工，根本无法保证打捞质量，甚至留下污染等隐患，已有人实名举此类问题工程。显而易见，这就是外国人越作价格越高，国人越作价格越低的原因所在。会员认为，国外同行同类报价往往要高于国人的 5-10 倍之多，令国人的悲哀，无不感叹。

固然行业组织无权干预签订商业打捞合同、核发作业许可及工程监管行为，但协会成立来，始终在倡导说服有关会员走合作共赢之路，避免压价恶性竞争，按照资质允许范围从事打捞活动，在打捞市场协调方面做了大量协调工作。同时，一直在调查摸底，听取会员意见，为制订协调办法，建立协调机制打下基础。近一年多来，上海打捞局、广州打捞局、烟台打捞局开始了与民企会员走合作协作、互利共赢之路的尝试，避免了打捞市场的恶性竞争现象并取得了良好的效果，参与的各方不但都感到愉快，而且都反应从中得到了真正的实惠，实现了共赢的目的，以往单打独斗，相互死磕的结果必然多败俱伤。因此，协会对这种良好的合作模式和理性而又现实的做法给予肯定、积极支持和予以鼓励，并加强资质审评及证书管理工作。

六、借鉴成熟发展经验，打造自身服务品牌。

为适应世界海洋产业向深海领域进军新要求，充分挖掘行业建设与发展的优势资源，我会从推动国际同业之间交流与合作的目的出发，携手美国国际潜水承包商协会（ADCI）、英国国际海事承包商协会（IMCA）共同主办 2014 中国（大连）国际潜水救捞与海洋工程技术论坛和 2015 首届中国（厦门）国际潜水救捞与海洋工程装备展览会，近日，还将与 IMCA、ADCI 签署三方合作框架协议，积极借鉴国际社会组织成熟有效的发展模式和成果经验，打造国际合作与交流平台，树立国际形象，培育优势服务资源，努力做好“三个服务”。

（一）筹备工作已就绪，首届国际论坛开幕在即。

为组织运作好此次国际论坛，我会一年前即着手筹划筹备工作。先后赴厦门、深圳、大连考察调研，与当地高层进行沟通，落实办会、办展场地，多次召开专题会议研究确定国际论坛主题及筹备方案，并与 IMCA 和 ADCI 保持协商与沟通，共同推动国际论坛的筹备工作。与百奥泰国际会议（大连）有限公司签订了合作协议，由该公司作为大连国际论坛的承办方。通过多方辛勤努力和付出，我会首次举办国际论坛工作已经做好充分准备，期待圆满成功。

（二）国际展会的立项获批，筹备工作进展顺利。

按照国际论坛和国际展会同时启动、同时筹备、区分时段、重点保障的总体要求，大力推进和落实国际展会的筹备工作。在认真细致地备好系列申办材料，经事先协调沟通，按既定程序上报交通运输部和商务部。2014 年 7 月底，国家商务部正式批复函告立项。与此同时，抓紧与厦门市商务局和百奥泰国际会议（大连）有限公司进行协商，展开了明年在厦门与美英两个潜水行业组织联合举办国际展会的筹备工作，拟定了展会筹备方案和招商方案，在大连论坛期间将进行 2015 年国际（厦门）会展的启动仪式。

七、加强对外交流合作，促进提升综合实力。

积极开展对外交流工作，努力拓展境外合作空间，融入国际社会，是行业及行业组织实施“走出去”的基本战略。结合行业发展需求，我们始终秉承积极态度落实和推进这一发展战略，分阶段分步骤地开展相关工作，主动营造和增强协会综合实力。

（一）与美英潜水行业组织合作取得新进展。

继我会 2008 年与 ADCI 签署合作伙伴关系备忘录，2012 年宋家慧理事长率团回访 ADCI 进行了广泛的交流并签署会谈纪要后，去年底宋理事长又委派代表专程访问了国际海事承包商协会（IMCA）和国际潜水承包商协会（ADCI），为今年三方共同举办潜水打捞行业的国际论坛和明年国际会展，达成共识，掀开了国际合作的新篇章，拓展了行业相关领域的业务，争取

了我会的话语权。

（二）积极与国际和港澳台同业组织建立合作关系。

积极与国际涉海组织和境外行业机构展开交流和互访工作。先后接待了国际海上救助联盟（IMRF）主席迈克乌拉斯托先生、韩国（株）韩理海上损害查定有限公司金大来先生、欧洲空客直升机公司中国区总裁诺贝尔先生以及台湾中华搜救协会洪清潭理事长和姚忠义副理事长、国际专业潜水教练协会（PADI）亚太中国区总监孙治国先生、国际自携式潜水学校（SSI）中国区负责人葛怀洲先生对我会进行的正式访问。双方围绕加强交流和开展合作等主题进行了广泛沟通，在共同合作发展的诸多业务上达成共识或取得一致意见。为我会融入国际组织、拓展交流渠道、开展相关合作建立了渠道，敞开了大门。

八、财务预算执行情况。

（一）收入情况。

2014 年 1-9 月累计收入 351.74 万元，比去年同期增长 50.71 万元，增长幅度为 16.85%。其中：

1. 捐赠收入 20.3 万元。
2. 会费收入 165.61 万元。
3. 提供服务收入 148.38 万元。
4. 其他收入 17.45 万元。

（二）支出情况。

2014 年 1-9 月累计支出 187.7 万元，比去年同期减少 17.15 万元，减少幅度为 8.37%。其中：

1. 业务活动成本 36.47 万元，主要包括：

- （1）提供服务成本（含营业税金、差旅费、邮寄费、制作费等）共计 8.24 万元。

- （2）会员活动成本 28.23 万元，主要是内刊、宣传资料印刷费等。

2. 管理费用 116.5 万元，主要包括工作人员工资及福利支出 61.41 万元，五险一金 11.28 万元，福利费 0.8 万元，办公费 3.68 万元，差旅费 5.98 万元，招待费 3.98 万元，交通费 9.77 万元，医疗费 1.43 万元，折旧费 8.72 万元，服务费 0.47 万元等。

3. 所得税费用 34.73 万元。

(三) 截止 9 月 30 日结余：164.04 万元。

(四) 截止 9 月 30 日，总资产 746.08 万元。

综上所述，2014 年我会基本实现了年度工作计划目标，取得显著的工作成绩，加快了我会跨越式全面发展的进程，也为下一个年度乃至今后的建设和发展奠定了基础。

一年来，协会的工作得到了广大会员的积极支持，悉心理解和真诚的帮助，这里，我谨代表理事会和宋家慧理事长表示诚挚的谢意！同时，对交通运输部救捞局、广州打捞局、上海打捞局、烟台打捞局，中国海洋石油总公司、中交集团一航局第一工程公司、青岛太平洋海洋工程有限公司、江苏神龙海洋工程有限公司、上海华龙海洋工程有限公司、天津南江水下工程有限公司、深圳德威胜潜水工程有限公司、深圳市德润青华水下工程科技股份有限公司、连云港市大力水下工程有限公司、天津开发区鑫昌达船舶工程有限公司、江苏蛟龙打捞航务工程有限公司等会员单位给予《潜水管理办法》、《潜水及水下作业通用规则》研究编制、翻译、印刷、宣传推广的经费赞助，表示衷心地感谢！

第三部分 2015年主要工作任务安排意见

2015年协会设定的工作目标是：以“实现一个目标、两个追求，三个服务”为导向，优化组织架构，充分发挥办事机构与专委会的功能作用，显著提升业务能力、执行能力和服务水平，主动作为，有所作为，全面推

进和落实年度工作计划，再上科学发展新台阶。

在保证常规工作正常运转情况下，对2015年重点工作任务安排意见如下：

一、继续加强办事机构建设，努力打造一个高素质高效率的服务团队，实现业务领域的全面覆盖，为建设一流的行业组织奠定基础；

二、完成建立健全专业委员会和代表机构设置工作，按照授权职责范围，进行全面运转，正常工作；

三、继续与ADCI、IMCA保持和巩固合作伙伴关系，建立长效合作机制，扩大合作领域，落实有关合作事项；

四、积极争取政府部门职能转移管理项目，提高自身条件和能力，满足购买服务的要求，促进购买服务项目的落实；

五、精心设计精细组织，把握细节周密筹备，保证成功举办2015国际（厦门）潜水救捞及海工装备展览会；

六、在对典型打捞案例的调研、调查基础上，针对行业市场内不良竞争行为提出综合治理的意见，研究制定协调办法，建立协调机制，维护打捞市场秩序；

七、贯彻推行《潜水管理办法》、《潜水及水下作业通用规则》，进一步建立和完善行业管理体系，审核制度、标准和程序；推进列入国家强制性标准及申报国家科技进步奖等工作。

八、继续采集行业收据，为编制行业研究报告做好前期准备工作，为行业发展和政府规划提供决策参考；

九、拓展非工程潜水服务领域，全面提供技术规则支持，建立潜水警报网，推进潜水员意外伤害险的设立；

十、积极参加国家民政部组织的2015年度社会组织等级评估，按相关政策要求和评定标准，认真备妥晋级申报材料，力争晋升4A等级资格；

十一、积极推进与《中国水运报》社的合作，全面提升协会网站建设水平，合办国家统一刊号的协会季刊。

十二、根据民企会员再次自费清理打捞“阿波丸”、“里斯本丸”请求，积极做好相关协调及申报工作。

2015年具体工作计划及财务预算将在年底编制，并进行细化，做出进度安排，报请理事长办公会审议。

以上报告，敬请各位会员和代表审议。

谢谢各位！

宋家慧理事长在协会二届二次理事会上的小结讲话

(2014.10.16 大连)

各位理事：

二届二次理事会的预定议程已经结束，会议形成的相关决议及会议纪要请秘书处的同志抓紧时间整理并做好会议后续工作。

下面，我利用进行会议小结的机会，针对各位理事成员，再着重强调几个内容：

一、主动作为，积极引领会员共同发展。

作为协会发展进程中的第二届理事会，应该说比第一届理事会具备更好的发展条件、更强的发展优势，当然也承担着更多的发展任务。在座的各位都是协会的理事成员，是协会的主要骨干成员，也是承托协会会员信任和期盼的行业代表，面对国家经济社会改革发展的有利形势、面对潜水打捞行业深化发展的迫切需要、面对行业协会规范建设的内在要求，我们所有成员有责任从自身做起、从我们做起，主动追求，在当今大变革、大发展、大进步的整体环境中，能所作为，有所作为。与此同时，团结引领我们的会员、我们的行业从业单位共同发现机会、抓住机会，顺势有为，共同发展，共同提高，以扎实的行业发展实力赢得新优势，实现新目标，赢得新成就。

二、主动参与，有力支持协会开展工作。

行业协会是行业利益的集中代表，协会的工作涉及行业的方方面面，作用举足轻重，无可替代，因此我们说协会的工作很重要、很有意义。我们这一届理事会面临的发展任务是空前的，所以我们的理事会成员更应有所担当，有责任率先把思想认识统一到全面推进协会工作、加快行业发展的各项任务中来，积极按照拟定的建设目标，分层分类落实和推进协会中长期发展规划，以实际行动关心、参与和支持协会开展的工作，不断配合协会依据形势发展实际，调整工作步骤，扎实完成任务，推动协会整体进步，把协会真正建设成富有代表性和影响力的一流社会组织。

三、主动自律，带头维护行业发展环境

潜水打捞行业虽然独特，但行业发展形式社会雷同，行业发展环境良莠并存。如何做到又好又快的发展，减少或摒弃不良因素的产生及造成的影响，打造一个既有公平竞争又有信任合作的潜水打捞行业的市场环境，这需要我们所有从业单位和从业人员予以认真思考并有所作为的。加强行业自律管理，提高行业自律的自觉意识，推行增强自律工作的相应措施，也需要我们协会成员，尤其是理事成员的大力支持。主动自律，既是一种思想意识，也是一种现实行为，是建立在高度自觉基础上的自行修为。在目前整个行业加大资源优化力度、完善差异化竞争机制、巩固市场分级建设模式的同时，进一步规范市场竞争行为、促进公平合作发展、保障会员合法权益、提升自律管理水平，业已成为行业持续发展的当务之急和重点工作，因此主动自律，带头建设和维护行业发展环境，是协会理事成员义不容辞的责任，唯有如此，才能更好地推进整个行业持续健康的发展。

各位理事，潜水打捞行业的发展之路就在脚下，虽然发展的过程任重

道远，但只要我们不停止前进的脚步，就一定能够迈进辉煌的明天。我相信在座的各位理事，我相信我们这一届理事会一定会不负发展使命，齐心协力，奋发有为的。

谢谢大家！

宋家慧理事长在协会 2014 年年会上的总结讲话

(2014.10.17 大连)

各位会员朋友、各位嘉宾：

会议进行到现在，已经圆满完成了会议预定的议程。尽管会议时间不长，但会议内容明确，重点突出，程序紧凑，效果明显，达到了我们预定目的，会议开得顺利成功。按照安排，在此由我为会议做个小结。

此次会议是中国潜水打捞行业协会理事会换届后召开的首次年会，是协会大家庭成员分别 500 天后的又一次大聚会，而且此次聚会又喜逢中国国际潜水救捞和海洋工程技术论坛的盛大召开，这是我们协会今年联合全球业内权威机构美国国际潜水承包商协会（ADCI）、英国国际海事承包商协会（IMCA）共同举办的国际性论坛，是国际潜水救捞及海洋工程领域从业单位和从业人员首次集聚中国加强交流合作的一次盛会，是中国潜水打捞行业协会按照新思路，全面推动协会建设的一次新亮相、一次新展示。

借此机会，我想强调以下三点内容：

一、升华认识，积极顺应新时代改革发展的新形势

党的十八届三中全会站在推进国家治理体系和治理能力现代化以及创新社会治理的战略高度，对激发社会组织活力提出了明确要求。全会审议通过的《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》围绕“创新社会治理体制”的新命题，对社会组织的地位给予了空前清晰的界定，即社会组织是经济建设的重要参与者、社会公共服务的重要提供者、社会和谐的重要促进者、社会主义核心价值观的重要践行者。全会思想深刻表明，

社会组织已成为国家治理的重要主体和依托，国家对社会组织的作用发挥寄予了从未有过的厚望。这些都无疑凸显出新时代国家改革发展的新形势。

按照党中央、国务院部署，到 2020 年，要建立健全统一登记、各司其职、协调配合、分级负责、依法监管的社会组织管理体制，营造法制健全、政策完善、待遇公平的社会组织发展环境，构建结构合理、功能完善、诚信自律、有序竞争的社会组织发展格局，形成政社分开、权责明确、依法自主的现代社会组织体制，这些也清晰指明了社会组织的发展建设之路，也充分表明了社会组织大有作为的作用空间。

伴随国家行政体制改革和政府职能转变的进程，政府已然将适合由社会组织提供的公共服务和解决的事项，逐步交由社会组织承担。同时在多个方面积极为社会组织发挥作用创造条件。一是加大政府购买服务力度，进一步完善相关配套政策；二是落实社会组织税收优惠政策，扩大税收优惠种类和范围；三是加大财政金融支持力度，拓宽社会组织筹资渠道；四是加强社会组织人才队伍建设，将社会组织人才纳入各地各行业人才培养统一规划；五是加强舆论宣传引导，传递社会组织的“正能量”，为社会组织改革发展营造良好氛围。

显而易见，党的十八届二中、三中全会以来，国家明显加快了对社会组织改革和建设的步伐，陆续出台或明确了一系列方针政策，成就了时代发展的机遇。应当讲，我们所面对的这个时代，是一个风起云涌的变革时代，是一个充满生机的新兴时代，发展和进步就是这个时代的主题词，也是这个时代的大形势。我们相信变革会带来机遇，机遇能促成发展，发展会造就辉煌。因此，唯有勇于面对新形势、正确认识新形势、顺应把握新形势，才能真正的在时代大潮中不断的挖掘，甚至创造机会，进而去推动

发展，去赢得成就，去实现辉煌。这是我们应该有的担当，更是我们应该有的责任。

二、主动作为，共同推动我国潜水打捞行业的整体进步

潜水打捞行业是国家实施海洋战略、发展海洋经济不可或缺的重要领域，潜水打捞队伍更是开发和建设海洋、向深海进军必不可少的重要力量。努力把握发展条件，创建发展优势，共同推进潜水打捞行业整体进步和可持续发展，是我们潜水打捞行业全体从业单位和从业人员的共同愿望。因此，提高行业整体发展实力就是我们必须面对、必须有为、必须实现的重要任务。

（一）做好本职工作，合力夯实行业进步的硬实力。

做好本职工作不是一句虚言，潜水打捞行业涉及众多领域，不论是经营实体、科研院校、装备制造、培训机构等等，都是行业重要的组成部分，都是推进行业发展的重要支柱。这些组成部分、这些行业支柱首先要做好各自的工作，要在社会和经济发展的过程中练就和提高自身的真功夫、硬实力，形成拥有自身特色的服务优势；其次行业内各领域的单位和人员都有责任讲求整体观念和大局意识，面对今年、明年，乃至今后五年、十年愈加明显的有利发展形势，能够主动担当，顺势而为，扎扎实实打好基础，实实在在求得发展，努力打造富有竞争力的产品优势，形成行业品牌，与此同时不能一枝独秀，孤芳自赏，要主动融入时代，不断创造和分享发展机会，积极带动和引导行业相关机构或产业共同进步，进而合力夯实支撑整个行业加快发展的竞争实力。

（二）瞄准重点领域，携手提升行业发展的软实力。

潜水打捞作为服务海洋经济的特色行业，发展形式多样，在整体增强

行业硬实力的前提下，充分开拓资源，合理挖掘潜能，逐步提升行业发展的软实力，就显得十分必要。根据目前形势走向和行业发展实际，优先将软实力提升的视角放在自律管理、科技应用和人才建设方面，主动依托和利用优势资源，进一步调整和推动具体工作的开展。

一是不断加大行业资源配置力度，倡导和完善差异化竞争机制，巩固行业市场分级建设模式，进一步影响和规范市场竞争行为，采取多种形式加强服务和引导，增进行业从业单位和个人提高自律管理的自觉意识和行为，维护公平健康的行业建设环境。

二是充分调动和发挥协会会员追求发展的积极因素，从促进行业科学发展、持续发展的角度，鼓励行业从业机构提高科技认知水平，积极借鉴实用有效的激励措施，强化行业多领域、多层级、多类别的科技研发和技术改进工作，全面提高行业发展的科技支撑水平和竞争实力的科技含量。

三是重视各类人才服务于潜水打捞行业的积极作用，努力把握行业发展的基本形式和科学规律，把人才队伍建设植根于行业发展的方方面面，在工作实践中去培养造就一支专业精、作风实、能力强、服务好的行业人才队伍，实现以“人才强业”的软实力目标。

三、强化监督，全面促进行业协会加强规范化建设

规范化建设是行业协会开展服务管理、推动行业发展的工作基础，是检验行业协会自身形象和外在影响的重要尺度。因此，加强规范化建设、坚持规范化建设就已然成为行业协会加快发展的日常重要工作，也是协会全体会员和行业内外机构监督协会运作、支持协会工作的重要内容。

（一）适应发展需求，合理调整内部机构。

根据行业整体加快发展的实际，行业协会结合自身建设的需求，主动提出适应新形势、适应新任务、适应新要求的工作理念，并针对日常工作管理和工作运转中的突出矛盾，适时调整了办事机构的设置，细化了岗位职责，明确了人员配置和 AB 角转换的要求，积极采用“扁平化”管理模式来保证办事机构有序运作和程序管理，明显提高了工作效率。与此同时，我们紧紧抓住政策松动的有利机会，加大对协会分支机构的调整和扩充，进一步开创了协会发展的新局面，进一步完善了协会均衡发展的基础格局，为整合利用行业资源，拓展协会发展空间奠定了基础，进而为带动行业的交流和融合，深化行业内外多领域的合作发展创造了条件，

（二）坚持制度管理，严格运行工作程序。

制度化管理是目前行业协会实行有效管理的基础和根本。在多个场合我都讲过这样的话，行业协会不是政府机关、不是执法机构、不是经营单位，那么行业协会如何赢得认可、如何施加影响、如何体现公平呢，我们唯一的法宝就是诚信，要做到诚信，坚持制度的管理和约束就是必然选择。我在调研时，有个别会员托我绕过程序帮助办理相关证书，以为我是协会理事长，可以行个方便。但这直接违反了审核程序的制度，当然是行不通的。行业协会作为非营利的社会组织，基本的权力是会员给的，必须用在服务上，体现在公平里。因此，只有严格执行工作程序，时时处处绷紧制度约束这根弦，才能经得起监督、赢得到诚信，才能更好的把工作成绩体现在服务国家、服务行业、服务会员的具体内容中。

（三）重视多方监督，促进协会规范建设

加强对协会工作的监督，是全体会员的责任，也是权力。行业协会的规范化建设离不开方方面面的指导和监督，这是保证行业协会科学发展、

不走弯路的重要手段。开展监督工作要来实际的，从行业协会角度讲，要努力呈现工作当中公正、公平、公开的品性，坦诚面对监督，积极创新监督形式，保证监督工作的持续和有效，不断从监督中有所收益。从会员监督的角度讲，要转换观念，出于公心，以相濡以沫、休戚与共的态度和行动实施监督，共同促进行业发展、协会发展、自身发展。

同志们、朋友们，行业协会在大家殷切的目光中走过让人留念、又让人骄傲的一年。成绩只能证明过去的努力，但成绩也是催生继续奋斗的动力。常言说得好：“艰难都在征途中”，但征途的终点一定属于不懈的奋斗者。我相信，有上级领导的关心、行业伙伴的帮助和会员朋友的支持，我们一定能够团结带领大家趁势而为，加快发展，早日将行业协会建成富有影响的一流社会组织。

谢谢大家！